

## **SECOND POSTING**

**APPLICATION OF THE PAY EQUITY ACT (SECTIONS 75 AND 76)**

**GENERAL PAY EQUITY PROGRAM  
OF THE CONSEIL DU TRÉSOR**

**FOR MANAGEMENT STAFF OF COLLEGES  
AND SCHOOL BOARDS**

**December 13, 2010**

## POSTING INFORMATION

You will find below the elements of the second posting required under the Pay Equity Act (sections 75 and 76). The official version (French) is available on the Internet at the following address:

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info\\_equite/francais/pgeduc\\_2a.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info_equite/francais/pgeduc_2a.pdf)

An English version is also available at the following address:

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info\\_equite/anglais/pgeduc\\_2a.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info_equite/anglais/pgeduc_2a.pdf)

The document can also be consulted at the following addresses:

<http://www.accq.qc.ca>

<http://www.acsq.qc.ca>

<http://portail.csdm.qc.ca>

<http://www.aqpde.ca>

<http://www.amdes.qc.ca>

<http://www.aaesq.ca>

<http://www.fqde.qc.ca>

### **Coming into effect**

This posting comes into effect on December 13, 2010 and, in keeping with the Pay Equity Act, expires on February 11, 2011, 60 days after the beginning of the posting.

### **Information – observations**

Any employee concerned by this posting and wishing to request additional information or make observations to the Pay Equity Committee may contact the Committee by e-mail at: ces-ct-pgeduc@oricom.ca

or in writing at the following address: Comité d'équité salariale

Programme général – secteur des collèges et des  
commissions scolaires  
875, Grande Allée Est  
Édifice J, RC 05  
Québec (Québec) G1R 5R8

Requests for information and observations will be forwarded to all members of the Pay Equity Committee. Within 30 days of February 11, 2011, the Pay Equity Committee will prepare a new posting indicating any modification made or will post a notice stating that no modification is required.

Please note that the associations and local employer representatives will help disseminate the information contained in this posting by various means of communication.

**SECOND POSTING**  
**GENERAL PAY EQUITY PROGRAM**  
**OF THE CONSEIL DU TRÉSOR**  
**FOR MANAGEMENT STAFF OF COLLEGES AND**  
**SCHOOL BOARDS**

---

**Second posting required by the Pay Equity Act**

The members of the Pay Equity Committee agreed to proceed with the second posting according to the provisions of the Pay Equity Act. The documents comprising this posting are described below.

**1. Job class assessment on November 21, 2001**

The job evaluation system approved by the parties is composed of the four factors stipulated in the Pay Equity Act: required qualifications, responsibilities, effort required and the conditions under which the work is performed. The Pay Equity Committee chose the HAY Method, which meets the requirements, even though the evaluation factors are specific to that method. The Hay Method enabled the Committee to assess the predominantly female and male job classes<sup>1</sup> covered by the Pay Equity Plan and to agree on their ranking.

The job classes can be classified in 12 rankings according to the points obtained from the assessment.

Ranking	Range (points)
1	249-280
2	281-319
3	320-365
4	366-417
5	418-478
6	479-565
7	566-642
8	643-744
9	745-862
10	863-999
11	1000-1159
12	1160-1344

Appendices 2.1, 2.2, 2.4 and 2.5 indicate the ranking of each predominantly female and male job classes targeted by the plan.

---

<sup>1</sup> 368 job classes have been identified in the Pay Equity Plan, some of which have no predominance (see Appendices 2.3 and 2.6). The law does not require the evaluation of job classes with no predominance.

## **2. Job class comparison and differentials valuation**

The comparison of the predominantly female job classes with the predominantly male job classes is made on a global basis. This method consists in comparing each of the predominantly female job classes with the salary curve based on all the predominantly male job classes included in the plan.

The differentials valuation consists in determining the difference between the remuneration of the predominantly female job classes and the one dictated by the salary curve of the predominantly male job classes.

If the hourly basis remuneration of a predominantly female job class assessed at a given ranking is lower than the remuneration corresponding to the ranking on the salary curve of the whole predominantly male job classes, the hourly basis remuneration of this predominantly female job class will be adjusted to reach the remuneration of the reference curve taken for this ranking. The calculation of the differentials is made with the maximum salary rates or salary scales.

The salary curve for all of the 272 predominantly male job classes identified by the Pay Equity Committee is a polynomial curve of the first degree and the mathematical expression is:

$$\text{Curve rate} = 2,23603486 \text{ ranking} + 24,58943386$$

## **3. Salary adjustments**

Appendices 2.1 and 2.4 indicate the predominantly female job classes with salary adjustments and the percentage of these salary adjustments.

## **4. Terms and conditions of payment of salary adjustments**

The terms and conditions have been established by the employer after consultation with the Pay Equity Committee (section 69 of the Pay Equity Act).

The Pay Equity Act (section 70) provides that salary adjustments may be spread over a maximum period of four (4) years from November 21, 2001.

However, the employer avails itself of section 72 of the Pay Equity Act and after making a request, the Commission de l'équité salariale agrees that the salary adjustments may be spread for a period of six (6) years, the latter will be paid over six (6) years in seven (7) equal instalments from November 21, 2001, in one single payment.

The resulting adjustment applies to the November 21 salary scale from 2001 to 2006 as well as the November 21, 2007 salary scale. It is calculated on the basis of the applicable salary scale from the day preceding the annual adjustment. The salary scale is increased, if need be, by applying the January 1, 2002 as well as the April 1, 2002, 2003, 2006 and 2007<sup>2</sup> general increase parameters.

## **5. Employee rights and deadlines**

According to section 76 of the Act, within 60 days of the second posting, any employee concerned by the actual plan may, request additional information, in writing, or send observations to the Pay Equity Committee. The committee has 30 days in which to deal with any issue and proceed with a new posting explaining any modification made to the second posting or that no modification is required.

The posting date determining the beginning of the 60-day period is the date appearing on the Secrétariat du Conseil du trésor website, namely, December 13, 2010.

## **6. Copy of first posting**

The new posting following the first posting and the first posting are attached to Appendix 3.


---

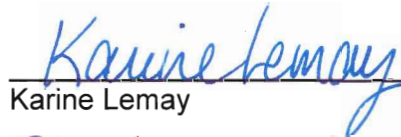
<sup>2</sup> However, some situations may require a different annual adjustment:

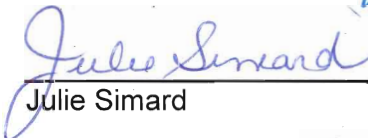
- If due to the rounding-off effect, the salary adjustment is completely paid before November 21, 2007.
- If the salary rate applicable on November 21, 2001 or, if need be, on January 1, 2002, April 1 2002, November 1, 2002, April 1, 2003, November 21, 2003, November 21, 2004, November 21, 2005, April 1, 2006, November 21, 2006, April 1, 2007 or November 21, 2007 is higher than the applicable rate after adding the salary adjustment or the increase parameter resulting from the terms and conditions mentioned above.

The members of the Pay Equity Committee signed this posting:

Representatives for the employer:

  
Bruno Côté

  
Karine Lemay

  
Julie Simard

  
Carole Turgeon

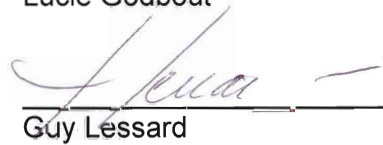
Representatives for the employees:

  
Yvon Caty

  
Julie Coulombe Godbout


  
Pierre Emery

  
Lucie Godbout

  
Guy Lessard

  
Lorraine Normand Charbonneau

  
Line Pineau

  
Michael Stirrup

  
Melyssa Tremblay

  
Jeanne Villeneuve

**MEMBERS OF THE PAY EQUITY COMMITTEE**

---

## APPENDIX 1

<b>Members of the Pay Equity Committee</b>	
<p>Bruno Côté</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée Est, RC, 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel: <a href="mailto:bruno.cote@sct.gouv.qc.ca">bruno.cote@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Yvon Caty</p> <p>Association des cadres de Montréal 1167, Elizabeth St-Laurent (Québec) H4L 4L2 Courriel : <a href="mailto:caty@csdm.qc.ca">caty@csdm.qc.ca</a></p>
<p>Karine Lemay</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée Est, RC, 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel: <a href="mailto:karine.lemay@sct.gouv.qc.ca">karine.lemay@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Julie Coulombe Godbout</p> <p>Association des cadres des collèges du Québec 2430, chemin Sainte-Foy Sainte-Foy (Québec) G1V 1T2 Courriel : <a href="mailto:jcoulombe@accq.qc.ca">jcoulombe@accq.qc.ca</a></p>
<p>Julie Simard</p> <p>Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport 150, boul. René-Lévesque Est, 17<sup>e</sup> étage Québec (Québec) G1R 5X1 Courriel : <a href="mailto:julie.simard@mels.gouv.qc.ca">julie.simard@mels.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Pierre Emery</p> <p>Association montréalaise des directions d'établissement scolaire 3751, Fleury Est Montréal (Québec) H1H 2T2 Courriel : <a href="mailto:emerypierre@hotmail.ca">emerypierre@hotmail.ca</a></p>
<p>Carole Turgeon</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée Est, RC, secteur 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel : <a href="mailto:carole.turgeon@sct.gouv.qc.ca">carole.turgeon@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Lucie Godbout</p> <p>Association des cadres scolaires du Québec 1195, avenue Lavigerie Bureau 170 Québec (Québec) G1V 4N3 Courriel : <a href="mailto:lgodbout@acsq.qc.ca">lgodbout@acsq.qc.ca</a></p>
	<p>Guy Lessard</p> <p>Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement 7855, boulevard L.-H.-Lafontaine Bureau 100, Anjou (Québec) H1K 4E4 Courriel : <a href="mailto:g.lessard@videotron.ca">g.lessard@videotron.ca</a></p>

## Members of the Pay Equity Committee

	<p>Lorraine Normand Charbonneau</p> <p>Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement 7855, boulevard L.-H.-Lafontaine Bureau 100, Anjou (Québec) H1K 4E4 Courriel : <a href="mailto:charbonl@cspo.qc.ca">charbonl@cspo.qc.ca</a></p>
	<p>Line Pineau</p> <p>Association des cadres des collèges du Québec 2430, chemin Sainte-Foy Sainte-Foy (Québec) G1V 1T2 Courriel : <a href="mailto:lpineau@accq.qc.ca">lpineau@accq.qc.ca</a></p>
	<p>Michael Stirrup</p> <p>Association of administrators of english schools of Quebec 17035, boul. Brunswick, Suite 5 Kirkland (Québec) H9H 5G6 Courriel : <a href="mailto:info@aaesq.ca">info@aaesq.ca</a></p>
	<p>Mélyssa Tremblay</p> <p>Association québécoise du personnel de direction des écoles (AQPDE) 3291, chemin Sainte-Foy Bureau 235 Québec (Québec) G1X 3V2 Courriel : <a href="mailto:melyssa.tremblay@aqpde.ca">melyssa.tremblay@aqpde.ca</a></p>
	<p>Jeanne Villeneuve</p> <p>Association des cadres scolaires du Québec 1195, avenue Lavigerie Bureau 170 Québec (Québec) G1V 4N3 Courriel : <a href="mailto:jvilleneuve@acsq.qc.ca">jvilleneuve@acsq.qc.ca</a></p>



**Appendix 2.1 PREDOMINANTLY FEMALE JOB CLASSES IN SCHOOL  
BOARDS - RANKINGS AND SALARY COMPENSATION**

**Appendix 2.2 PREDOMINANTLY MALE JOB CLASSES IN SCHOOL  
BOARDS - RANKINGS**

**Appendix 2.3 PREDOMINANTLY MIXED (NO PREDOMINANCE) JOB  
CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**Appendix 2.4 PREDOMINANTLY FEMALE JOB CLASSES IN COLLEGES -  
RANKINGS AND SALARY COMPENSATION**

**Appendix 2.5 PREDOMINANTLY MALE JOB CLASSES IN COLLEGES -  
RANKINGS**

**Appendix 2.6 PREDOMINANTLY MIXED (NO PREDOMINANCE) JOB  
CLASSES IN COLLEGES**

---

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

**PREDOMINANTLY FEMALE JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS - RANKINGS  
AND SALARY ADJUSTMENT**

N.B. The masculine gender includes the feminine gender and vice versa.

## JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS RANKINGS AND ADJUSTMENTS

## APPENDIX 2.1

Job position <sup>1</sup>	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predomi- nance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
12C6	D2	0	Directeur du service des communications - CSDM	2116 <b>Job class 2116</b>	<b>F</b>	11 <b>11</b>	none <b>none</b>
12C7	D2	0	Directeur du service du secrétariat général - CSDM	2117		11	none
12Q7	D2	0	Secrétaire général - directeur des archives	2117 <b>Job class 2117</b>	<b>F</b>	11 <b>11</b>	none <b>none</b>
12D5	D2	0	Directeur de projet - CSDM	2119 <b>Job class 2119</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
1212	D2	1	Directeur des services complémentaires, éducation aux adultes et formation professionnelle	2128 <b>Job class 2128</b>	<b>F</b>	8 <b>8</b>	1,26% <b>1,26%</b>
1217	D2	4	Directeur des communications	2150		9	none
1204	D2	4	Directeur des services aux étudiants	2150 <b>Job class 2150</b>	<b>F</b>	9 <b>9</b>	none <b>none</b>
1208	D3	2	Secrétaire général	2179 <b>Job class 2179</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	7,14% <b>7,14%</b>
1208	D3	6	Secrétaire général	2183 <b>Job class 2183</b>	<b>F</b>	10 <b>10</b>	12,51% <b>12,51%</b>
1503	DAP	1	Directeur adjoint d'école primaire	2231 <b>Job class 2231</b>	<b>F</b>	5 <b>5</b>	none <b>none</b>
1503	DAP	2	Directeur adjoint d'école primaire	2233 <b>Job class 2233</b>	<b>F</b>	6 <b>6</b>	none <b>none</b>
13M7	C2	0	Coordonnateur du secteur de la planification institutionnelle et de la vérification interne - CSDM	2313 <b>Job class 2313</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	none <b>none</b>

## JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS RANKINGS AND ADJUSTMENTS

## APPENDIX 2.1

Job position <sup>1</sup>	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predomi- nance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
13G4	C2	0	Coordonnateur des services alimentaires - CSDM	2318 <b>Job class 2318</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	none <b>none</b>
13M5	C2	0	Coordonnateur du secteur des services à la communauté - CSDM	2320 <b>Job class 2320</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
13E2	C2	0	Coordonnateur du secteur de l'organisation scolaire - CSDM	2321 <b>Job class 2321</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	none <b>none</b>
13L8	C2	0	Coordonnateur des centres des services à l'entreprise - CSDM	2322 <b>Job class 2322</b>	<b>F</b>	8 <b>8</b>	none <b>none</b>
13E1	C2	0	Coordonnateur du bureau des services au personnel non enseignant - CSDM	2323		8	none
13H1	C2	0	Coordonnateur du personnel enseignant - CSDM	2323		8	none
13H4	C2	0	Coordonnateur du bureau de la paie - CSDM	2323		8	none
13L4	C2	0	Coordonnateur du bureau de santé et sécurité au travail - CSDM	2323		8	none
13M6	C2	0	Coordonnateur du développement des compétences - CSDM	2323		8	none
13Q9	C2	0	Coordonnateur des services du personnel	2323 <b>Job class 2323</b>	<b>F</b>	8 <b>8</b>	none <b>none</b>
1308	C2	1	Coordonnateur des services des ressources humaines	2324 <b>Job class 2324</b>	<b>F</b>	5 <b>5</b>	0,70% <b>0,70%</b>
1305	C2	1	Coordonnateur de mesure et évaluation	2329 <b>Job class 2329</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
1317	C2	1	Coordonnateur en organisation scolaire	2331 <b>Job class 2331</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
1314	C2	2	Coordonnateur des services complémentaires	2337 <b>Job class 2337</b>	<b>F</b>	5 <b>5</b>	none <b>none</b>
1308	C2	3	Coordonnateur des services des ressources humaines	2338 <b>Job class 2338</b>	<b>F</b>	6 <b>6</b>	2,87% <b>2,87%</b>

## JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS RANKINGS AND ADJUSTMENTS

## APPENDIX 2.1

Job position <sup>1</sup>	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predomi- nance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
1314	C2	3	Coordonnateur des services complémentaires	2344 <b>Job class 2344</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
1314	C2	6	Coordonnateur des services complémentaires	2362		7	none
1317	C2	6	Coordonnateur en organisation scolaire	2362		7	none
1315	C2	6	Coordonnateur des services du transport	2362 <b>Job class 2362</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	none <b>none</b>
1318	C2	7	Coordonnateur au secrétariat général	2369 <b>Job class 2369</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
1318	C2	7	Coordonnateur au bureau des communications	2370 <b>Job class 2370</b>	<b>F</b>	6 <b>6</b>	none <b>none</b>
1404	CEA1	1	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2371 <b>Job class 2371</b>	<b>F</b>	5 <b>5</b>	none <b>none</b>
1704	CEA1	3	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2374 <b>Job class 2374</b>	<b>F</b>	5 <b>5</b>	none <b>none</b>
1617	R1	3	Régisseur des services administratifs	2408 <b>Job class 2408</b>	<b>F</b>	3 <b>3</b>	none <b>none</b>
16R1	R1	4	Régisseur des services administratifs	2411 <b>Job class 2411</b>	<b>F</b>	3 <b>3</b>	none <b>none</b>
1617	R1	5	Régisseur des services administratifs	2414		4	none
16R1	R1	5	Régisseur des services financiers	2414 <b>Job class 2414</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	none <b>none</b>
1617	R1	6	Régisseur des services administratifs	2418 <b>Job class 2418</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	none <b>none</b>

## JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS RANKINGS AND ADJUSTMENTS

## APPENDIX 2.1

Job position <sup>1</sup>	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predomi- nance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
1617	R1	7	Régisseur des services administratifs	2421 <b>Job class 2421</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	none <b>none</b>
1615	R2	5	Régisseur des services de garde	2434 <b>Job class 2434</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	2,13% <b>2,13%</b>
16Q3	R2	5	Régisseur de la vérification interne	2435 <b>Job class 2435</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	2,13% <b>2,13%</b>
16Q4	R2	5	Régisseur de la gestion immobilière	2436 <b>Job class 2436</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	2,13% <b>2,13%</b>
1606	R2	6	Régisseur des services alimentaires	2441		4	0,12%
1604	R2	6	Régisseur des services de l'entretien	2441		4	0,12%
1605	R2	6	Régisseur des services de l'approvisionnement	2441 <b>Job class 2441</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	0,12% <b>0,12%</b>
1606	R2	7	Régisseur des services alimentaires	2444 <b>Job class 2444</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	none <b>none</b>
16B0	R3	2	Adjoint administratif - CSDM	2458 <b>Job class 2458</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
1612	CO2	0	Agent d'administration	2500		2	4,01%
16R8	CO2	0	Agent d'administration	2500 <b>Job class 2500</b>	<b>F</b>	2 <b>2</b>	4,01% <b>4,01%</b>
1613	CO3	0	Chef de secrétariat	2506 <b>Job class 2506</b>	<b>F</b>	1 <b>1</b>	6,38% <b>6,38%</b>
1613	CO3	0	Chef de cuisine et de cafétéria	2507 <b>Job class 2507</b>	<b>F</b>	1 <b>1</b>	6,38% <b>6,38%</b>

## JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS RANKINGS AND ADJUSTMENTS

## APPENDIX 2.1

Job position <sup>1</sup>	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predomi- nance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
16M4	CO3	0	Responsable de cafétéria - CSDM	2509 <b>Job class 2509</b>	<b>F</b>	1 <b>1</b>	6,38% <b>6,38%</b>
16J3	CO5	0	Responsable de la location des salles - CSDM	2510 <b>Job class 2510</b>	<b>F</b>	2 <b>2</b>	8,07% <b>8,07%</b>
16L8	CO5	S1	Responsable du budget - CSDM	2511 <b>Job class 2511</b>	<b>F</b>	2 <b>2</b>	5,40% <b>5,40%</b>

<sup>1</sup> This job class could not be assessed for lack of information. Therefore, the differential valuation, if need be, could not be determined.

<sup>2</sup> The employee whose salary rate is higher, the day before the compensation adjustment date, than the maximum rate of the effective salary scale for his job class (or his class title) and equal or higher than the new maximum rate of the salary scale does not receive any adjustment.

The employee whose salary rate is equal or higher, the day before the compensation adjustment date, than the maximum rate of the effective salary scale of his job class (or his class title) and lower than the new maximum rate of the salary scale finds his salary rate goes to the maximum grade of the salary scale. However, this adjustment is equal to the difference between the adjusted rate and the rate applicable the day before this adjustment from which the lump sum is reduced, if need be, when the lump sum is paid as an employee above rate or above scale.

**PREDOMINANTLY MALE JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS - RANKINGS -**

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
12T0	A1	0	Directeur des services des ressources financières - CSIM	2001 <b>Job class 2001</b>	H	11 <b>11</b>
13T4	B1	0	Directeur du financement - CSIM	2002 <b>Job class 2002</b>	H	7 <b>7</b>
13T3	A2	0	Secrétaire général - CSIM	2003 <b>Job class 2003</b>	H	8 <b>8</b>
13T1	A3	0	Conseiller-cadre en pédagogie et en planification - CSIM	2004		7
13T2	A3	0	Conseiller-cadre en gestion - CSIM	2004 <b>Job class 2004</b>	H	7 <b>7</b>
14T2	B1	0	Coordonnateur à la taxation - CSIM	2005 <b>Job class 2005</b>	H	7 <b>7</b>
12A1	D1	0	Directeur de regroupement - CSDM	2100 <b>Job class 2100</b>	H	12 <b>12</b>
1201	D1	1	Directeur des services de l'enseignement	2103		8
1203	D1	1	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2103		8
12991	D1	1	Directeur des projets spéciaux	2103		8
12991	D1	1	Directeur des services à la clientèle et des services complémentaires	2103 <b>Job class 2103</b>	H	8 <b>8</b>
1201	D1	2	Directeur des services de l'enseignement	2104		9
1203	D1	2	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2104		9
1220	D1	2	Directeur de l'adaptation scolaire	2104		9
1220	D1	2	Directeur de l'adaptation scolaire, des services complémentaires et particuliers	2104 <b>Job class 2104</b>	H	9 <b>9</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1201	D1	3	Directeur des services de l'enseignement	2105		10
1202	D1	3	Directeur des services de l'enseignement primaire	2105		10
1203	D1	3	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2105		10
1220	D1	3	Directeur de l'adaptation scolaire	2105		10
				<b>Job class 2105</b>	<b>H</b>	<b>10</b>
1201	D1	4	Directeur des services de l'enseignement	2106		10
1202	D1	4	Directeur des services de l'enseignement primaire	2106		10
				<b>Job class 2106</b>	<b>H</b>	<b>10</b>
1201	D1	5	Directeur des services de l'enseignement	2107		11
12Q6	D1	5	Directeur des technologies de l'information	2107		11
				<b>Job class 2107</b>	<b>H</b>	<b>11</b>
1215	D1	5	Directeur de regroupement	2108		12
1219	D1	5	Directeur de région	2108		12
				<b>Job class 2108</b>	<b>H</b>	<b>12</b>
1201	D1	6	Directeur des services de l'enseignement	2109		11
				<b>Job class 2109</b>	<b>H</b>	<b>11</b>
1201	D1	7	Directeur des services de l'enseignement	2110		11
				<b>Job class 2110</b>	<b>H</b>	<b>11</b>
1215	D1	7	Directeur de regroupement	2111		12
				<b>Job class 2111</b>	<b>H</b>	<b>12</b>
12A0	D2	0	Directeur des services des ressources humaines - CSDM	2112		12
				<b>Job class 2112</b>	<b>H</b>	<b>12</b>
12B0	D2	0	Directeur des services des ressources financières - CSDM	2113		11
				<b>Job class 2113</b>	<b>H</b>	<b>11</b>
12B2	D2	0	Directeur des services des ressources matérielles - CSDM	2114		11
				<b>Job class 2114</b>	<b>H</b>	<b>11</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
12B9	D2	0	Directeur des services des ressources informatiques - CSDM	2115 <b>Job class 2115</b>	<b>H</b>	11 <b>11</b>
12D4	D2	0	Directeur des services des ressources éducatives - CSDM	2118 <b>Job class 2118</b>	<b>H</b>	12 <b>12</b>
1205	D2	1	Directeur des services des ressources financières	2120 <b>Job class 2120</b>	<b>H</b>	7 <b>7</b>
1205	D2	1	Directeur des services des ressources financières et... (cumul de fonctions)	2121 <b>Job class 2121</b>	<b>H</b>	7 <b>7</b>
1206	D2	1	Directeur des services de l'équipement	2122 <b>Job class 2122</b>	<b>H</b>	7 <b>7</b>
1206	D2	1	Directeur des services de l'équipement et ... (cumul de fonctions)	2123 <b>Job class 2123</b>	<b>H</b>	7 <b>7</b>
1207	D2	1	Directeur des services des ressources humaines	2124 <b>Job class 2124</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1207	D2	1	Directeur des services des ressources humaines et... (cumul de fonctions)	2125 <b>Job class 2125</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1211	D2	1	Directeur des services des ressources informatiques	2126 <b>Job class 2126</b>	<b>H</b>	7 <b>7</b>
1205	D2	2	Directeur des services des ressources financières	2129 <b>Job class 2129</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1205	D2	2	Directeur des services des ressources financières et... (cumul de fonctions)	2130 <b>Job class 2130</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1206	D2	2	Directeur des services de l'équipement	2131 <b>Job class 2131</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1206	D2	2	Directeur des services de l'équipement et ... (cumul de fonctions)	2132 <b>Job class 2132</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1207	D2	2	Directeur des services des ressources humaines	2133 <b>Job class 2133</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1207	D2	2	Directeur des services des ressources humaines et ... (cumul de fonctions)	2134 <b>Job class 2134</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1211	D2	2	Directeur des services des ressources informatiques	2135 <b>Job class 2135</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1211	D2	2	Directeur des services des ressources informatiques et ... (cumul de fonctions)	2136 <b>Job class 2136</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1216	D2	2	Directeur de l'organisation scolaire	2138 <b>Job class 2138</b>	<b>H</b>	8 <b>8</b>
1205	D2	3	Directeur des services des ressources financières	2139 <b>Job class 2139</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1205	D2	3	Directeur des services des ressources financières et ... (cumul de fonctions)	2140 <b>Job class 2140</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1206	D2	3	Directeur des services de l'équipement	2141 <b>Job class 2141</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1207	D2	3	Directeur des services des ressources humaines	2142 <b>Job class 2142</b>	<b>H</b>	10 <b>10</b>
1211	D2	3	Directeur des services des ressources informatiques	2143 <b>Job class 2143</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1204	D2	3	Directeur des services aux étudiants	2144		10
1212	D2	3	Directeur des services complémentaires	2144 <b>Job class 2144</b>	<b>H</b>	10 <b>10</b>
1205	D2	4	Directeur des services des ressources financières	2145 <b>Job class 2145</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1206	D2	4	Directeur des services de l'équipement	2146 <b>Job class 2146</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1207	D2	4	Directeur des services des ressources humaines	2147 <b>Job class 2147</b>	<b>H</b>	10 <b>10</b>
1211	D2	4	Directeur des services des ressources informatiques	2148 <b>Job class 2148</b>	<b>H</b>	9 <b>9</b>
1205	D2	5	Directeur des services des ressources financières	2151 <b>Job class 2151</b>	<b>H</b>	10 <b>10</b>
1206	D2	5	Directeur des services de l'équipement	2152 <b>Job class 2152</b>	<b>H</b>	10 <b>10</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1207	D2	5	Directeur des services des ressources humaines	2153 <b>Job class 2153</b>	H	11 <b>11</b>
1211	D2	5	Directeur des services des ressources informatiques	2154 <b>Job class 2154</b>	H	10 <b>10</b>
1204	D2	5	Directeur des services aux étudiants	2155		11
1216	D2	5	Directeur de l'organisation scolaire	2155		11
12R1	D2	5	Directeur des services aux communautés	2155 <b>Job class 2155</b>	H	11 <b>11</b>
1205	D2	6	Directeur des services des ressources financières	2157 <b>Job class 2157</b>	H	10 <b>10</b>
1206	D2	6	Directeur des services de l'équipement	2158 <b>Job class 2158</b>	H	10 <b>10</b>
1207	D2	6	Directeur des services des ressources humaines	2159 <b>Job class 2159</b>	H	11 <b>11</b>
1211	D2	6	Directeur des services des ressources informatiques	2160 <b>Job class 2160</b>	H	10 <b>10</b>
1212	D2	6	Directeur des services complémentaires de l'adaptation scolaire et du transport	2163		11
1204	D2	6	Directeur des services aux étudiants	2163 <b>Job class 2163</b>	H	11 <b>11</b>
1205	D2	7	Directeur des services des ressources financières	2164 <b>Job class 2164</b>	H	10 <b>10</b>
1206	D2	7	Directeur des services de l'équipement	2165 <b>Job class 2165</b>	H	10 <b>10</b>
1207	D2	7	Directeur des services des ressources humaines	2166 <b>Job class 2166</b>	H	11 <b>11</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1211	D2	7	Directeur des services des ressources informatiques	2167 <b>Job class 2167</b>	H	10 <b>10</b>
1216	D2	7	Directeur de l'organisation scolaire	2169		10
1204	D2	7	Directeur des services aux étudiants	2169 <b>Job class 2169</b>	H	10 <b>10</b>
1208	D2	1	Secrétaire général	2170 <b>Job class 2170</b>	H	6 <b>6</b>
1208	D2	2	Secrétaire général	2171 <b>Job class 2171</b>	H	7 <b>7</b>
1208	D2	3	Secrétaire général	2172		8
1213	D2	3	Directeur des services du secrétariat général et des communications	2172 <b>Job class 2172</b>	H	8 <b>8</b>
1208	D2	4	Secrétaire général	2173 <b>Job class 2173</b>	H	8 <b>8</b>
1213	D2	5	Directeur des services du secrétariat général et des communications	2174 <b>Job class 2174</b>	H	10 <b>10</b>
1218	D2	5	Directeur des services juridiques	2175 <b>Job class 2175</b>	H	10 <b>10</b>
1208	D2	6	Secrétaire général	2176 <b>Job class 2176</b>	H	10 <b>10</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1208	D3	1	Secrétaire général	2178 <b>Job class 2178</b>	H	6 <b>6</b>
1233	D3	2	Directeur adjoint des services des ressources financières	2184 <b>Job class 2184</b>	H	6 <b>6</b>
1234	D3	4	Directeur adjoint des services des ressources informatiques	2186 <b>Job class 2186</b>	H	7 <b>7</b>
1230	D3	5	Directeur adjoint des services des ressources humaines	2187 <b>Job class 2187</b>	H	9 <b>9</b>
1230	D3	6	Directeur adjoint des services des ressources humaines	2188 <b>Job class 2188</b>	H	9 <b>9</b>
1233	D3	6	Directeur adjoint des services financiers	2189 <b>Job class 2189</b>	H	8 <b>8</b>
12993	D3	6	Directeur adjoint aux affaires corporatives et des communications	2190 <b>Job class 2190</b>	H	8 <b>8</b>
12A2	D3	0	Directeur adjoint des services des ressources humaines - CSDM	2192 <b>Job class 2192</b>	H	10 <b>10</b>
1205	D2	5	Directeur des services des ressources financières et ... (cumul de fonctions)	2193 <b>Job class 2193</b>	H	10 <b>10</b>
1402	DCA	1	Directeur de centre d'éducation des adultes	2200 <b>Job class 2200</b>	H	7 <b>7</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1402	DCA	2	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2201		7
14A0	DCA	2	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2201		7
				<b>Job class 2201</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
1402	DCA	3	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2202		8
14A0	DCA	3	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2202		8
				<b>Job class 2202</b>	<b>H</b>	<b>8</b>
1402	DCA	4	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2203		10
14A0	DCA	4	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2203		10
				<b>Job class 2203</b>	<b>H</b>	<b>10</b>
1402	DCA	5	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2204		11
14A0	DCA	5	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2204		11
				<b>Job class 2204</b>	<b>H</b>	<b>11</b>
1702	DCP	1	Directeur de centre de formation professionnelle	2207		7
				<b>Job class 2207</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
1702	DCP	2	Directeur de centre de formation professionnelle	2208		8
				<b>Job class 2208</b>	<b>H</b>	<b>8</b>
1702	DCP	3	Directeur de centre de formation professionnelle	2209		10
				<b>Job class 2209</b>	<b>H</b>	<b>10</b>
1702	DCP	4	Directeur de centre de formation professionnelle	2210		11
				<b>Job class 2210</b>	<b>H</b>	<b>11</b>
1401	DEA1	1	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2213		7
				<b>Job class 2213</b>	<b>H</b>	<b>7</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1401	DEA1	2	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2215		7
				<b>Job class 2215</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
1401	DEA1	3	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2216		7
				<b>Job class 2216</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
1401	DEA1	4	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2217		8
1701	DEA1	4	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2217		8
				<b>Job class 2217</b>	<b>H</b>	<b>8</b>
1401	DEA1	5	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2219		8
1701	DEA1	5	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2219		8
				<b>Job class 2219</b>	<b>H</b>	<b>8</b>
1401	DEA1	6	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2221		9
1701	DEA1	6	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2221		9
				<b>Job class 2221</b>	<b>H</b>	<b>9</b>
1401	DEA1	7	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2222		10
1701	DEA1	7	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2222		10
				<b>Job class 2222</b>	<b>H</b>	<b>10</b>
1502	DS	1	Directeur d'école secondaire	2225		7
				<b>Job class 2225</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
1502	DS	2	Directeur d'école secondaire	2227		8
				<b>Job class 2227</b>	<b>H</b>	<b>8</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1502	DS	3	Directeur d'école secondaire	2228 <b>Job class 2228</b>	H	9 <b>9</b>
1502	DS	4	Directeur d'école secondaire	2229 <b>Job class 2229</b>	H	10 <b>10</b>
1502	DS	5	Directeur d'école secondaire	2230 <b>Job class 2230</b>	H	11 <b>11</b>
1504	DAS	1	Directeur adjoint d'école secondaire	2232 <b>Job class 2232</b>	H	5 <b>5</b>
1504	DAS	2	Directeur adjoint d'école secondaire	2234 <b>Job class 2234</b>	H	6 <b>6</b>
1504	DAS	3	Directeur adjoint d'école secondaire	2236 <b>Job class 2236</b>	H	6 <b>6</b>
13C0	C1	0	Coordonnateur de regroupement - CSDM	2300 <b>Job class 2300</b>	H	8 <b>8</b>
1301	C1	2	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2303		5
1304	C1	2	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2303 <b>Job class 2303</b>	H	5 <b>5</b>
1301	C1	3	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2305		6
1303	C1	3	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2305		6
1304	C1	3	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2305 <b>Job class 2305</b>	H	6 <b>6</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1301	C1	4	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2306		6
1303	C1	4	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2306		6
1304	C1	4	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2306		6
1302	C1	4	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2306		6
1314	C1	4	Coordonnateur de l'adaptation scolaire et des services complémentaires	2306		6
				<b>Job class 2306</b>	<b>H</b>	<b>6</b>
1301	C1	5	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2308		7
1303	C1	5	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2308		7
1304	C1	5	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2308		7
				<b>Job class 2308</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
1301	C1	6	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2309		7
1303	C1	6	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2309		7
1304	C1	6	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2309		7
				<b>Job class 2309</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
13C6	C2	0	Coordonnateur du bureau de la comptabilité - CSDM	2312		7
13F0	C2	0	Coordonnateur du bureau de l'analyse financière - CSDM	2312		7
				<b>Job class 2312</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
13D2	C2	0	Coordonnateur du bureau de planification et d'études (ressources matérielles) - CSDM	2314		7
13K8	C2	0	Coordonnateur du bureau des transactions immobilières - CSDM	2314		7
13L0	C2	0	Coordonnateur de l'entretien physique - CSDM	2314		7
13M1	C2	0	Coordonnateur bureau d'entretien des bâtiments - CSDM	2314		7
				<b>Job class 2314</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
13D3	C2	0	Coordonnateur du bureau de planification des services aux usagers - CSDM	2315		7
13E4	C2	0	Coordonnateur du centre de traitement des données - CSDM	2315		7
13R3	C2	0	Coordonnateur des services informatiques - CSDM	2315		7
				<b>Job class 2315</b>	<b>H</b>	<b>7</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classification	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
13M2	C2	0	Coordonnateur du secteur du transport scolaire - CSDM	2316		7
13R9	C2	0	Coordonnateur des services du transport et des inscriptions	2316		7
				<b>Job class 2316</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
13G8	C2	0	Coordonnateur du bureau des approvisionnements - CSDM	2317		7
				<b>Job class 2317</b>	<b>H</b>	<b>7</b>
13E3	C2	0	Coordonnateur de projets spéciaux - CSDM	2319		8
13L9	C2	0	Coordonnateur du secteur adaptation des services complémentaires - CSDM	2319		8
13M4	C2	0	Coordonnateur du secteur préscolaire, primaire et secondaire - CSDM	2319		8
				<b>Job class 2319</b>	<b>H</b>	<b>8</b>
1309	C2	1	Coordonnateur des services des ressources financières	2325		5
				<b>Job class 2325</b>	<b>H</b>	<b>5</b>
1310	C2	1	Coordonnateur des services de l'équipement	2326		5
				<b>Job class 2326</b>	<b>H</b>	<b>5</b>
1310	C2	1	Coordonnateur des services de l'équipement et ... (cumul de fonctions)	2327		5
				<b>Job class 2327</b>	<b>H</b>	<b>5</b>
1311	C2	1	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2328		5
				<b>Job class 2328</b>	<b>H</b>	<b>5</b>
1314	C2	1	Coordonnateur des services complémentaires	2332		5
1306	C2	1	Coordonnateur des services des moyens d'enseignement "A"	2332		5
				<b>Job class 2332</b>	<b>H</b>	<b>5</b>
1308	C2	2	Coordonnateur des services des ressources humaines	2333		5
				<b>Job class 2333</b>	<b>H</b>	<b>5</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1309	C2	2	Coordonnateur des services des ressources financières	2334 <b>Job class 2334</b>	H	5 <b>5</b>
1310	C2	2	Coordonnateur des services de l'équipement	2335 <b>Job class 2335</b>	H	5 <b>5</b>
1311	C2	2	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2336 <b>Job class 2336</b>	H	5 <b>5</b>
1309	C2	3	Coordonnateur des services des ressources financières	2339 <b>Job class 2339</b>	H	5 <b>5</b>
1310	C2	3	Coordonnateur des services de l'équipement	2340 <b>Job class 2340</b>	H	5 <b>5</b>
1311	C2	3	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2341 <b>Job class 2341</b>	H	5 <b>5</b>
1315	C2	3	Coordonnateur des services du transport	2342 <b>Job class 2342</b>	H	5 <b>5</b>
1306	C2	3	Coordonnateur des services des moyens d'enseignement "A"	2343 <b>Job class 2343</b>	H	5 <b>5</b>
1308	C2	4	Coordonnateur des services des ressources humaines	2345 <b>Job class 2345</b>	H	6 <b>6</b>
1309	C2	4	Coordonnateur des services des ressources financières	2346 <b>Job class 2346</b>	H	5 <b>5</b>
1310	C2	4	Coordonnateur des services de l'équipement	2347 <b>Job class 2347</b>	H	5 <b>5</b>
1311	C2	4	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2348 <b>Job class 2348</b>	H	5 <b>5</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1315	C2	4	Coordonnateur des services du transport	2349 <b>Job class 2349</b>	H	5 <b>5</b>
1308	C2	5	Coordonnateur des services des ressources humaines	2351 <b>Job class 2351</b>	H	7 <b>7</b>
1309	C2	5	Coordonnateur des services des ressources financières	2352 <b>Job class 2352</b>	H	6 <b>6</b>
1310	C2	5	Coordonnateur des services de l'équipement	2353 <b>Job class 2353</b>	H	6 <b>6</b>
1311	C2	5	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2354 <b>Job class 2354</b>	H	6 <b>6</b>
1315	C2	5	Coordonnateur des services du transport	2355 <b>Job class 2355</b>	H	6 <b>6</b>
1309	C2	6	Coordonnateur des services des ressources financières	2357 <b>Job class 2357</b>	H	6 <b>6</b>
1310	C2	6	Coordonnateur des services de l'équipement	2358 <b>Job class 2358</b>	H	6 <b>6</b>
1311	C2	6	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2359 <b>Job class 2359</b>	H	6 <b>6</b>
1318	C2	5	Coordonnateur au secrétariat général	2363 <b>Job class 2363</b>	H	6 <b>6</b>
1309	C2	7	Coordonnateur des services des ressources financières	2365		6
1319	C2	7	Vérificateur interne	2365 <b>Job class 2365</b>	H	6 <b>6</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
1310	C2	7	Coordonnateur des services de l'équipement	2366 <b>Job class 2366</b>	<b>H</b>	6 <b>6</b>
1311	C2	7	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2367 <b>Job class 2367</b>	<b>H</b>	6 <b>6</b>
1315	C2	7	Coordonnateur des services du transport	2368 <b>Job class 2368</b>	<b>H</b>	6 <b>6</b>
1404	CEA1	6	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2378 <b>Job class 2378</b>	<b>H</b>	6 <b>6</b>
1404	CEA1	7	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2380		7
1704	CEA1	7	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2380 <b>Job class 2380</b>	<b>H</b>	7 <b>7</b>
1601	R1	1	Régisseur des services de l'équipement	2400 <b>Job class 2400</b>	<b>H</b>	3 <b>3</b>
1602	R1	1	Régisseur des services du transport scolaire	2401 <b>Job class 2401</b>	<b>H</b>	3 <b>3</b>
1601	R1	2	Régisseur des services de l'équipement	2402 <b>Job class 2402</b>	<b>H</b>	3 <b>3</b>
1602	R1	2	Régisseur des services du transport scolaire	2403 <b>Job class 2403</b>	<b>H</b>	3 <b>3</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1601	R1	3	Régisseur des services de l'équipement	2404 <b>Job class 2404</b>	H	3 <b>3</b>
1602	R1	3	Régisseur des services du transport scolaire	2405 <b>Job class 2405</b>	H	3 <b>3</b>
1601	R1	4	Régisseur des services de l'équipement	2409 <b>Job class 2409</b>	H	3 <b>3</b>
1602	R1	4	Régisseur des services du transport scolaire	2410 <b>Job class 2410</b>	H	3 <b>3</b>
1601	R1	5	Régisseur des services de l'équipement	2412 <b>Job class 2412</b>	H	4 <b>4</b>
1602	R1	5	Régisseur des services du transport scolaire	2413 <b>Job class 2413</b>	H	4 <b>4</b>
1601	R1	6	Régisseur des services de l'équipement	2416 <b>Job class 2416</b>	H	4 <b>4</b>
1602	R1	6	Régisseur des services du transport scolaire	2417 <b>Job class 2417</b>	H	4 <b>4</b>
1601	R1	7	Régisseur des services de l'équipement	2419 <b>Job class 2419</b>	H	4 <b>4</b>
1602	R1	7	Régisseur des services du transport scolaire	2420 <b>Job class 2420</b>	H	4 <b>4</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
1607	R2	1	Régisseur des services communautaires	2424		3
1604	R2	1	Régisseur des services de l'entretien	2424		3
				<b>Job class 2424</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1604	R2	2	Régisseur des services de l'entretien	2425		3
1605	R2	2	Régisseur des services de l'approvisionnement	2425		3
				<b>Job class 2425</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1604	R2	3	Régisseur des services de l'entretien	2427		3
				<b>Job class 2427</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1605	R2	3	Régisseur des services de l'approvisionnement	2428		3
				<b>Job class 2428</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1607	R2	3	Régisseur des services communautaires	2429		3
				<b>Job class 2429</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1604	R2	4	Régisseur des services de l'entretien	2430		3
1605	R2	4	Régisseur des services de l'approvisionnement	2430		3
				<b>Job class 2430</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1604	R2	5	Régisseur des services de l'entretien	2432		4
16Q1	R2	5	Régisseur des services de l'entretien	2432		4
1605	R2	5	Régisseur des services de l'approvisionnement	2432		4
				<b>Job class 2432</b>	<b>H</b>	<b>4</b>
16Q5	R2	5	Régisseur (Project officer)	2437		4
				<b>Job class 2437</b>	<b>H</b>	<b>4</b>
16S0	R2	5	Régisseur en micro-informatique et audiovisuel	2438		4
				<b>Job class 2438</b>	<b>H</b>	<b>4</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classifi- cation	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1604	R2	7	Régisseur des services de l'entretien	2442 <b>Job class 2442</b>	H	4 4
1605	R2	7	Régisseur des services de l'approvisionnement	2443 <b>Job class 2443</b>	H	4 4
16M1	R7	2	Régisseur des travaux de chantiers - CSDM	2446		4
16C3	R7	2	Régisseur enquêteur renouvellement des baux et entretien - CSDM	2446 <b>Job class 2446</b>	H	4 4
16M0	R7	3	Responsable secteur de l'imprimerie - CSDM	2449		4
16C7	R7	3	Régisseur des baux de location - CSDM	2449		4
16C9	R7	3	Régisseur du transport des élèves - CSDM	2449 <b>Job class 2449</b>	H	4 4
1608	CO1	2	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2450 <b>Job class 2450</b>	H	2 2
1608	CO1	3	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2451 <b>Job class 2451</b>	H	2 2
1608	CO1	4	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2452 <b>Job class 2452</b>	H	2 2
1608	CO1	5	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2453 <b>Job class 2453</b>	H	2 2
16G2	CO3	0	Régisseur adjoint du transport des élèves - CSDM	2454 <b>Job class 2454</b>	H	2 2

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS  
RANKINGS**

APPENDIX 2.2

Job position	Classification	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking
1603	R3	2	Adjoint administratif d'école	2457		3
1618	R3	2	Adjoint administratif de centre	2457		3
				<b>Job class 2457</b>	<b>H</b>	<b>3</b>
1603	R3	3	Adjoint administratif d'école	2459		4
1618	R3	3	Adjoint administratif de centre	2459		4
				<b>Job class 2459</b>	<b>H</b>	<b>4</b>
1609	CO2	0	Contremaître d'entretien spécialisé	2501		2
				<b>Job class 2501</b>	<b>H</b>	<b>2</b>
16992	CO2	S2	Contremaître transport lourd - CSDM	2502		2
16E8	CO2	S2	Contremaître spécialisé en mécanique d'ajustement - CSDM	2502		2
16F5	CO2	S2	Contremaître d'entretien régulier - CSDM	2502		2
16F6	CO2	S2	Contremaître d'entretien mécanique - CSDM	2502		2
16F8	CO2	S2	Contremaître d'entretien préventif - CSDM	2502		2
16F9	CO2	S2	Contremaître d'aménagement et de construction - CSDM	2502		2
				<b>Job class 2502</b>	<b>H</b>	<b>2</b>
16D0	CO1	1	Contremaître au transport des élèves handicapés - CSDM	2503		2
				<b>Job class 2503</b>	<b>H</b>	<b>2</b>
16M2	R4	S1	Contremaître général d'entretien - CSDM <sup>1</sup>	2504		4
				<b>Job class 2504</b>	<b>H</b>	<b>4</b>
1610	CO3	0	Contremaître d'entretien général	2505		1
				<b>Job class 2505</b>	<b>H</b>	<b>1</b>
16L5	CO3	0	Responsable de la sécurité et de la surveillance - CSDM	2508		2
				<b>Job class 2508</b>	<b>H</b>	<b>2</b>
16H1	CO5	S2	Gérant responsable du centre de tri / livraison - CSDM	2512		2
				<b>Job class 2512</b>	<b>H</b>	<b>2</b>

<sup>1</sup> The title has been changed for "contremaître général d'entretien - CSDM" instead of "contremaître d'entretien général - CSDM".

**PREDOMINANTLY MIXED (NO PREDOMINANCE) JOB CLASSES IN SCHOOL  
BOARDS**

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

APPENDIX 2.3

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>
13T9	B2	0	Coordonnateur des mesures de rattrapage en milieu défavorisé - CSIM	2006	
14T0	B2	0	Coordonnateur du CDAME - CSIM	2006	
				<b>Job class 2006</b>	<b>M</b>
1204	D2	1	Directeur des services aux étudiants	2127	
				<b>Job class 2127</b>	<b>M</b>
1214	D2	6	Directeur des services de l'organisation scolaire et du transport scolaire	2161	
1216	D2	6	Directeur de l'organisation scolaire	2161	
				<b>Job class 2161</b>	<b>M</b>
1208	D2	7	Secrétaire général	2177	
				<b>Job class 2177</b>	<b>M</b>
1208	D3	3	Secrétaire général	2180	
				<b>Job class 2180</b>	<b>M</b>
1208	D3	4	Secrétaire général	2181	
				<b>Job class 2181</b>	<b>M</b>
1208	D3	5	Secrétaire général	2182	
				<b>Job class 2182</b>	<b>M</b>
1403	DACA	1	Directeur adjoint de centre d'éducation des adultes	2205	
				<b>Job class 2205</b>	<b>M</b>
1403	DACA	2	Directeur adjoint de centre d'éducation des adultes	2206	
				<b>Job class 2206</b>	<b>M</b>
1703	DACP	1	Directeur adjoint de centre de formation professionnelle	2211	
				<b>Job class 2211</b>	<b>M</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

APPENDIX 2.3

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>
1703	DACP	2	Directeur adjoint de centre de formation professionnelle	2212 <b>Job class 2212</b>	<b>M</b>
1501	DP	1	Directeur d'école primaire	2224 <b>Job class 2224</b>	<b>M</b>
1501	DP	2	Directeur d'école primaire	2226 <b>Job class 2226</b>	<b>M</b>
1301	C1	1	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2301	
1303	C1	1	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2301	
1304	C1	1	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2301	
1302	C1	1	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2301 <b>Job class 2301</b>	<b>M</b>
1301	C1	7	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2310	
1303	C1	7	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2310	
1304	C1	7	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2310	
1304	C1	7	Coordonnateur des services de l'enseignement secondaire et de l'informatique	2310 <b>Job class 2310</b>	<b>M</b>
1308	C2	6	Coordonnateur des services des ressources humaines	2356 <b>Job class 2356</b>	<b>M</b>
1308	C2	7	Coordonnateur des services des ressources humaines	2364 <b>Job class 2364</b>	<b>M</b>
1404	CEA1	5	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2376 <b>Job class 2376</b>	<b>M</b>

JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS

Job position	Classification	Class	Title	Job classes	Predominance
1316	CGP	0	Conseiller en gestion du personnel	2382	
13K5	CGP	0	Conseiller en gestion du personnel - CSDM	2382	
				<b>Job class 2382</b>	<b>M</b>
16S1	R1	5	Régisseur en technologie de l'information	2415	
				<b>Job class 2415</b>	<b>M</b>
1603	R3	1	Adjoint administratif d'école	2455	
1618	R3	1	Adjoint administratif de centre	2455	
				<b>Job class 2455</b>	<b>M</b>
16B0	R3	1	Adjoint administratif - CSDM	2456	
				<b>Job class 2456</b>	<b>M</b>
16993	R3	3	Adjoint administratif de services	2460	
16B0	R3	3	Adjoint administratif - CSDM	2460	
				<b>Job class 2460</b>	<b>M</b>

**PREDOMINANTLY FEMALE JOB CLASSES IN COLLEGES - RANKINGS AND  
SALARY ADJUSTMENT**

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

## JOB CLASSES IN COLLEGES RANKINGS AND ADJUSTMENTS

APPENDIX 2.4

Job position	Classification	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
7		17a	Directeur des services aux étudiants cumul	4004 <b>Job class 4004</b>	F	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
99		17b	Directeur du développement pédagogique et institutionnel <sup>3</sup>	4031 <b>Job class 4031</b>	F	8 <b>8</b>	none <b>none</b>
13	D-2 (S.G.)	2	Secrétaire général	4032 <b>Job class 4032</b>	F	7 <b>7</b>	none <b>none</b>
99	D-2	3	Directeur du développement institutionnel et des communications	4040 <b>Job class 4040</b>	F	9 <b>9</b>	2,26% <b>2,26%</b>
22	C-1	1	Coordonnateur de la formation continue	4102 <b>Job class 4102</b>	F	7 <b>7</b>	2,52% <b>2,52%</b>
22	C-2	3	Coordonnateur de la formation continue	4114 <b>Job class 4114</b>	F	6 <b>6</b>	2,20% <b>2,20%</b>
22	C-2	3	Coordonnateur de centre	4115 <b>Job class 4115</b>	F	6 <b>6</b>	2,20% <b>2,20%</b>
39		15a	Coordonnateur du service de la coopération internationale	4117 <b>Job class 4117</b>	F	6 <b>6</b>	2,10% <b>2,10%</b>
46	C-2	1	Coordonnateur des ressources humaines	4126 <b>Job class 4126</b>	F	6 <b>6</b>	6,35% <b>6,35%</b>
99	C-2	1	Coordonnateur des communications	4128 <b>Job class 4128</b>	F	6 <b>6</b>	6,35% <b>6,35%</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGES  
RANKINGS AND ADJUSTMENTS**

**APPENDIX 2.4**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>	<b>Adjustement <sup>2</sup></b>
46	C-2	2	Coordonnateur des ressources humaines	4131 <b>Job class 4131</b>	<b>F</b>	6 <b>6</b>	4,25% <b>4,25%</b>
46	C-2	3	Coordonnateur des ressources humaines	4135 <b>Job class 4135</b>	<b>F</b>	6 <b>6</b>	2,20% <b>2,20%</b>
129	DAC-1	1	Directeur adjoint de la formation continue	4205 <b>Job class 4205</b>	<b>F</b>	to be determined <sup>1</sup> <b>to be determined <sup>1</sup></b>	
129	DAC-1	2	Directeur adjoint de campus	4206 <b>Job class 4206</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	4,41% <b>4,41%</b>
133	DAC-2	2	Directeur adjoint de campus	4209 <b>Job class 4209</b>	<b>F</b>	6 <b>6</b>	3,26% <b>3,26%</b>
133	DAC-2	3	Directeur adjoint de la formation continue	4212 <b>Job class 4212</b>	<b>F</b>	7 <b>7</b>	7,19% <b>7,19%</b>
76	R-4	2	Régisseur des services communautaires	4306 <b>Job class 4306</b>	<b>F</b>	3 <b>3</b>	9,82% <b>9,82%</b>
76	R-4	3	Régisseur des services communautaires	4309 <b>Job class 4309</b>	<b>F</b>	3 <b>3</b>	6,83% <b>6,83%</b>
77	R-4	3	Régisseur des services de l'approvisionnement	4311 <b>Job class 4311</b>	<b>F</b>	3 <b>3</b>	6,83% <b>6,83%</b>
76		14a	Régisseur des services communautaires	4312 <b>Job class 4312</b>	<b>F</b>	4 <b>4</b>	none <b>none</b>

## JOB CLASSES IN COLLEGES RANKINGS AND ADJUSTMENTS

Job position	Classification	Class	Title	Job classes	Predominance	Ranking	Adjustement <sup>2</sup>
75	CO-2	0	Agent d'administration	4406		2	8,55%
				<b>Job class 4406</b>	<b>F</b>	<b>2</b>	<b>8,55%</b>
78	CO-3	1	Chef de secrétariat	4412		1	8,49%
				<b>Job class 4412</b>	<b>F</b>	<b>1</b>	<b>8,49%</b>

<sup>1</sup> This job class could not be assessed for lack of information. Therefore, the differential valuation, if need be, could not be determined.

<sup>2</sup> The employee whose salary rate is higher, the day before the compensation adjustment date, than the maximum rate of the effective salary scale for his job class (or his class title) and equal or higher than the new maximum rate of the salary scale does not receive any adjustment.

The employee whose salary rate is equal or higher, the day before the compensation adjustment date, than the maximum rate of the effective salary scale of his job class (or his class title) and lower than the new maximum rate of the salary scale finds his salary rate goes to the maximum grade of the salary scale. However, this adjustment is equal to the difference between the adjusted rate and the rate applicable the day before this adjustment from which the lump sum is reduced, if need be, when the lump sum is paid as a employee above rate or above scale.

<sup>3</sup> The title has been changed for " directeur du développement pédagogique et institutionnel" instead of "directeur du développement pédagogique et industriel".

## **PREDOMINANTLY MALE JOB CLASSES IN COLLEGES - RANKINGS**

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
7	D-2	1	Directeur des services aux étudiants	4001 <b>Job class 4001</b>	H	7 <b>7</b>
7	D-2	2	Directeur des services aux étudiants	4002 <b>Job class 4002</b>	H	8 <b>8</b>
7	D-2	3	Directeur des services aux étudiants	4003 <b>Job class 4003</b>	H	9 <b>9</b>
7		17b	Directeur des services aux étudiants cumul	4005 <b>Job class 4005</b>	H	8 <b>8</b>
7		18a	Directeur des services aux étudiants cumul	4006 <b>Job class 4006</b>	H	10 <b>10</b>
40	D-2	1	Directeur des ressources financières	4007 <b>Job class 4007</b>	H	7 <b>7</b>
11	D-2	1	Directeur des ressources humaines	4008 <b>Job class 4008</b>	H	7 <b>7</b>
11	D-2	1	Directeur des ressources humaines cumul	4009 <b>Job class 4009</b>	H	8 <b>8</b>
10	D-2	1	Directeur des ressources matérielles cumul	4010 <b>Job class 4010</b>	H	8 <b>8</b>
11	D-2	2	Directeur des ressources humaines	4012 <b>Job class 4012</b>	H	8 <b>8</b>
10	D-2	2	Directeur des ressources matérielles	4013 <b>Job class 4013</b>	H	8 <b>8</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
99	D-2	3	Directeur des services administratifs / Directeur des ressources financières cumul	4014 <b>Job class 4014</b>	H	10 <b>10</b>
40	D-2	3	Directeur des ressources financières	4015 <b>Job class 4015</b>	H	9 <b>9</b>
11	D-2	3	Directeur des ressources humaines	4016 <b>Job class 4016</b>	H	9 <b>9</b>
11	D-2	3	Directeur des ressources humaines cumul	4017 <b>Job class 4017</b>	H	10 <b>10</b>
10	D-2	3	Directeur des ressources matérielles	4018 <b>Job class 4018</b>	H	9 <b>9</b>
10	D-2	3	Directeur des ressources matérielles cumul	4019 <b>Job class 4019</b>	H	10 <b>10</b>
40	D-2	3	Directeur des systèmes et des technologies de l'information	4020 <b>Job class 4020</b>	H	9 <b>9</b>
99		17a	Directeur des services administratifs	4021 <b>Job class 4021</b>	H	8 <b>8</b>
11		17a	Directeur des ressources humaines cumul	4022 <b>Job class 4022</b>	H	8 <b>8</b>
99		17b	Directeur des services administratifs / Directeur des ressources financières cumul	4023 <b>Job class 4023</b>	H	9 <b>9</b>
11		17b	Directeur des ressources humaines cumul	4024 <b>Job class 4024</b>	H	9 <b>9</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

APPENDIX 2.5

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
99		18a	Directeur des services administratifs / Directeur des ressources financières cumul	4026 <b>Job class 4026</b>	H	10 <b>10</b>
11		18a	Directeur des ressources humaines cumul	4027 <b>Job class 4027</b>	H	9 <b>9</b>
10		18a	Directeur des ressources matérielles cumul	4028 <b>Job class 4028</b>	H	10 <b>10</b>
99		17a	Directeur de la formation continue	4029 <b>Job class 4029</b>	H	9 <b>9</b>
99		17b	Directeur de la formation continue / Directeur de la formation continue cumul	4030 <b>Job class 4030</b>	H	9 <b>9</b>
13	D-2 (S.G.)	3	Secrétaire général	4033 <b>Job class 4033</b>	H	9 <b>9</b>
13	D-2 (S.G.)	3	Secrétaire général cumul	4034 <b>Job class 4034</b>	H	8 <b>8</b>
99	D-2	2	Directeur de centre spécialisé	4036 <b>Job class 4036</b>	H	8 <b>8</b>
99	D-2	2	Directeur de la formation continue	4037 <b>Job class 4037</b>	H	9 <b>9</b>
99	D-2	3	Directeur de la formation continue	4038 <b>Job class 4038</b>	H	9 <b>9</b>
99	D-2	3	Directeur de centre de transfert de technologie <sup>1</sup>	4039 <b>Job class 4039</b>	H	9 <b>9</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

APPENDIX 2.5

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
99	C-1	3	Directeur de centre	4041 <b>Job class 4041</b>	H	7 <b>7</b>
99		18a	Directeur de cégep à distance	4042 <b>Job class 4042</b>	H	10 <b>10</b>
99		16a	Directeur de centre d'études collégiales	4043 <b>Job class 4043</b>	H	7 <b>7</b>
22		16a	Directeur adjoint	4044 <b>Job class 4044</b>	H	7 <b>7</b>
99		17a	Directeur de centre d'études collégiales / Directeur de campus	4045 <b>Job class 4045</b>	H	8 <b>8</b>
99		17a	Directeur d'Institut	4046 <b>Job class 4046</b>	H	8 <b>8</b>
22	C-1	2	Coordonnateur de la formation continue	4105 <b>Job class 4105</b>	H	8 <b>8</b>
22	C-1	3	Adjoint à la direction des études	4106 <b>Job class 4106</b>	H	8 <b>8</b>
22	C-1	3	Coordonnateur de la formation continue	4107 <b>Job class 4107</b>	H	8 <b>8</b>
22		16b	Adjoint à la direction des études	4108 <b>Job class 4108</b>	H	8 <b>8</b>
22		18a	Directeur de la coopération internationale	4110 <b>Job class 4110</b>	H	9 <b>9</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

APPENDIX 2.5

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
22	C-2	1	Coordonnateur de la formation continue	4111 <b>Job class 4111</b>	H	6 <b>6</b>
22	C-2	2	Coordonnateur de la formation continue	4112 <b>Job class 4112</b>	H	7 <b>7</b>
22	C-2	3	Adjoint à la direction des études	4116 <b>Job class 4116</b>	H	6 <b>6</b>
39		16a	Coordonnateur des communications et du développement	4118 <b>Job class 4118</b>	H	6 <b>6</b>
36	C-1	1	Coordonnateur des ressources informatiques	4119 <b>Job class 4119</b>	H	6 <b>6</b>
36	C-1	1	Coordonnateur des ressources informatiques cumul	4120 <b>Job class 4120</b>	H	7 <b>7</b>
36	C-1	2	Coordonnateur des ressources informatiques	4121 <b>Job class 4121</b>	H	7 <b>7</b>
36	C-1	3	Coordonnateur des ressources informatiques	4122 <b>Job class 4122</b>	H	7 <b>7</b>
41	C-2	1	Coordonnateur des services aux étudiants	4123 <b>Job class 4123</b>	H	6 <b>6</b>
47	C-2	1	Coordonnateur des ressources financières	4124 <b>Job class 4124</b>	H	6 <b>6</b>
47	C-2	1	Coordonnateur des ressources financières cumul	4125 <b>Job class 4125</b>	H	6 <b>6</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
48	C-2	1	Coordonnateur des ressources matérielles	4127 <b>Job class 4127</b>	H	6 <b>6</b>
41	C-2	2	Coordonnateur des services aux étudiants	4129 <b>Job class 4129</b>	H	6 <b>6</b>
47	C-2	2	Coordonnateur des ressources financières	4130 <b>Job class 4130</b>	H	6 <b>6</b>
48	C-2	2	Coordonnateur des ressources matérielles	4132 <b>Job class 4132</b>	H	6 <b>6</b>
41	C-2	3	Coordonnateur des services aux étudiants	4133 <b>Job class 4133</b>	H	6 <b>6</b>
47	C-2	3	Coordonnateur des ressources financières	4134 <b>Job class 4134</b>	H	6 <b>6</b>
48	C-2	3	Coordonnateur des ressources matérielles	4136 <b>Job class 4136</b>	H	6 <b>6</b>
125	DC	1	Directeur de campus	4201 <b>Job class 4201</b>	H	9 <b>9</b>
125		18b	Directeur de campus	4202 <b>Job class 4202</b>	H	9 <b>9</b>
125		19a	Directeur de campus ou d'écoles spécialisées	4203 <b>Job class 4203</b>	H	11 <b>11</b>
129	DAC-1	1	Directeur adjoint de campus	4204 <b>Job class 4204</b>	H	7 <b>7</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

APPENDIX 2.5

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
129	DAC-1	3	Directeur adjoint de campus	4207 <b>Job class 4207</b>	H	8 <b>8</b>
133	DAC-2	2	Directeur adjoint de la formation continue	4210 <b>Job class 4210</b>	H	7 <b>7</b>
133	DAC-2	3	Directeur adjoint de campus	4211 <b>Job class 4211</b>	H	6 <b>6</b>
70	R-1	1	Régisseur général	4301 <b>Job class 4301</b>	H	4 <b>4</b>
70	R-1	1	Régisseur général (ressources humaines)	4302 <b>Job class 4302</b>	H	4 <b>4</b>
70	R-1	2	Régisseur général	4303 <b>Job class 4303</b>	H	4 <b>4</b>
70	R-1	3	Régisseur général	4304 <b>Job class 4304</b>	H	4 <b>4</b>
71	R-4	2	Régisseur des services de l'entretien	4307 <b>Job class 4307</b>	H	3 <b>3</b>
71	R-4	3	Régisseur des services de l'entretien	4310 <b>Job class 4310</b>	H	3 <b>3</b>
76		14b	Régisseur des services communautaires	4313 <b>Job class 4313</b>	H	4 <b>4</b>
73	CO-3	1	Contremaître d'entretien général	4401 <b>Job class 4401</b>	H	1 <b>1</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGE  
RANKINGS**

APPENDIX 2.5

<b>Job position</b>	<b>Classification</b>	<b>Class</b>	<b>Title</b>	<b>Job classes</b>	<b>Predominance</b>	<b>Ranking</b>
73	CO-3	2	Contremaître d'entretien général	4402 <b>Job class 4402</b>	H	1 <b>1</b>
73	CO-3	3	Contremaître d'entretien général (sanitaire)	4403 <b>Job class 4403</b>	H	2 <b>2</b>
73	CO-3	3	Contremaître d'entretien général (sécurité)	4404 <b>Job class 4404</b>	H	1 <b>1</b>
74	CO-2	0	Contremaître d'entretien spécialisé	4405 <b>Job class 4405</b>	H	2 <b>2</b>
89	R-3	1	Adjoint administratif	4407 <b>Job class 4407</b>	H	4 <b>4</b>
89		14b	Adjoint administratif	4410 <b>Job class 4410</b>	H	5 <b>5</b>
89		15a	Adjoint administratif	4411 <b>Job class 4411</b>	H	6 <b>6</b>

<sup>1</sup> The title has been changed for "directeur de centre de transfert de technologie" instead of "directeur de centre".

**PREDOMINANTLY MIXED (NO PREDOMINANCE) JOB CLASSES IN COLLEGES**

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

**JOB CLASSES IN COLLEGE**

<u>Job position</u>	<u>Classification</u>	<u>Class</u>	<u>Title</u>	<u>Job classes</u>	<u>Predominance</u>
22	C-1	1	Adjoint à la direction des études	4101 <b>Job class 4101</b>	<b>M</b>
22	C-1	2	Adjoint à la direction des études	4103 <b>Job class 4103</b>	<b>M</b>
22	C-1	2	Coordonnateur du développement institutionnel	4104 <b>Job class 4104</b>	<b>M</b>
39	C-2	2	Coordonnateur de la recherche et du développement	4113 <b>Job class 4113</b>	<b>M</b>
76	R-4	1	Régisseur des services communautaires	4305 <b>Job class 4305</b>	<b>M</b>
77	R-4	2	Régisseur des services de l'approvisionnement	4308 <b>Job class 4308</b>	<b>M</b>
89	R-3	2	Adjoint administratif	4408 <b>Job class 4408</b>	<b>M</b>
89	R-3	3	Adjoint administratif	4409 <b>Job class 4409</b>	<b>M</b>

**NEW POSTING**

**FIRST POSTING**

---

N.B. The masculine gender includes the female gender and vice versa.

# **PAY EQUITY**

## **New posting**

### **GENERAL PAY EQUITY PROGRAM OF THE CONSEIL DU TRÉSOR**

#### **FOR THE MANAGEMENT STAFF OF COLLEGES AND SCHOOL BOARDS**

#### **APPLICATION OF THE PAY EQUITY ACT (SECTION 76)**

---

The Pay Equity Committee proceeded with the first posting on October 29, 2009.

In accordance with the Pay Equity Act, any employee may request additional information from or make observations to the Pay Equity Committee within 60 days of the first posting. Given that the deadline has expired, the Pay Equity Committee has studied all the comments and observations received and concluded that no change to the first posting is required.

The official version of this posting is the French version available on the following Internet site:

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info\\_equite/francais/pgeduc\\_1b.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info_equite/francais/pgeduc_1b.pdf)

A non official English translation is also available at the following address:

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info\\_equite/anglais/pgeduc\\_1b.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/info_equite/anglais/pgeduc_1b.pdf)

The document can also be consulted at the following addresses:

<http://www.accq.qc.ca>

<http://www.acsq.qc.ca>

<http://portail.csdm.qc.ca>

<http://www.amdes.qc.ca>


<http://www.aaesq.ca>

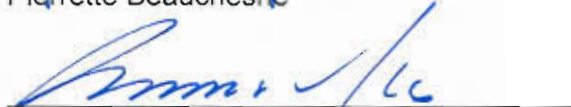
<http://www.fqde.qc.ca>

The Pay Equity Committee will proceed with the second posting provided for in the second paragraph of section 75 of the Pay Equity Act upon completion of the stages prescribed in paragraphs 3 and 4 of section 50 of the Act. Any employee concerned by this posting may, within 60 days, request additional information from or make observations to the Pay Equity Committee.

The members of the Pay Equity Committee agreed on the contents of the new posting in Québec City on January 19, 2010.

Employer representatives

  
Pierrette Beauchesne

  
Bruno Côté

  
Karine Lemay

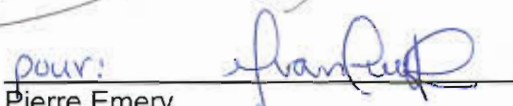
  
Julie Simard

  
Carole Turgeon

Employee representatives

  
Yvon-Gaty

  
Julie Coulombe Godbout


*pour:*   
Pierre Emery


  
Lucie Godbout

  
Guy Lessard

*pour:*   
Lorraine Normand Charbonneau

  
Yvan Ouellet

  
Line Pineau

*pour:*   
Michael Stirrup

  
Jeanne Villeneuve

# **FIRST POSTING**

**APPLICATION OF THE PAY EQUITY ACT (SECTIONS 75 AND 76)**

**GENERAL PAY EQUITY PROGRAM  
OF THE CONSEIL DU TRÉSOR**

**FOR THE MANAGEMENT STAFF OF COLLEGES  
AND SCHOOL BOARDS**

**October 29, 2009**



The following are the elements of the first posting required under the Pay Equity Act (sections 75 and 76). The official version of this posting is the French version available on the Internet site of the Secrétariat du Conseil du trésor at the following address:

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/fr/publications/ress\\_humaine/condition/equite/pgeduc\\_1a.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/fr/publications/ress_humaine/condition/equite/pgeduc_1a.pdf)

An English version is also available at the following address:

[http://www.tresor.gouv.qc.ca/en/publications/ress\\_humaine/condition/equite/pgeduc\\_1a.pdf](http://www.tresor.gouv.qc.ca/en/publications/ress_humaine/condition/equite/pgeduc_1a.pdf)

The document can also be consulted at the following addresses:

<http://www.accq.qc.ca>

<http://www.acsq.qc.ca>

<http://portail.csdm.qc.ca>

<http://www.aqpde.ca>

<http://www.amdes.qc.ca>

<http://www.aaesq.ca>

<http://www.fqde.qc.ca>



### **Coming into effect**

This posting comes into effect on October 29, 2009 and, in keeping with the Pay Equity Act, expires on December 28, 2009.

### **Information – observations**

Any employee concerned by this posting and wishing to request additional information or make observations to the Pay Equity Committee may contact the Committee by e-mail at:

ces-ct-pgeduc@oricom.ca

or in writing at the following address: Comité d'équité salariale

Programme général – secteur des collèges et des  
commissions scolaires  
875, Grande Allée Est  
Édifice J, RC 159  
Québec (Québec) G1R 5R8

Information requests or observations will be forwarded to all members of the Pay Equity Committee. Within 30 days of December 28, 2009, the Pay Equity Committee will prepare a new posting indicating any changes made, or will post a notice stating that no change is required.

Please note that the associations and local employer representatives will help disseminate the information contained in this posting by various means of communication.

**GENERAL PAY EQUITY PROGRAM  
OF THE CONSEIL DU TRÉSOR**

**FOR THE MANAGEMENT STAFF OF COLLEGES AND  
SCHOOL BOARDS**

---

**First posting required by the Pay Equity Act**

At the Pay Equity Committee meeting of October 15, 2009, the members agreed on the contents of the first posting according to the provisions of the Pay Equity Act. The documents comprising this posting are described below.

**1. Pay Equity Committee composition**

In setting up the Pay Equity Committee (see Appendix 1), the parties comply with the terms and conditions stipulated in Chapter II of the Pay Equity Act regarding representation and the area covered.

**2. Job class identification and determining gender predominance**

To identify job classes, each job title and position under the General Program was analyzed to determine whether it should be grouped with other job titles or positions. The following three criteria stipulated in the Pay Equity Act were used: similar duties or responsibilities, the same maximum rate of pay and similar qualifications.

To determine the gender predominance of each job class, the four criteria stipulated in section 55 of the Pay Equity Act were used. Thus, to determine whether each job class is predominantly female, male or mixed (no predominance), the job classes were analyzed based on:

- ⇒ Gender predominance noted (60% or more of the positions in that class are held by employees of the same sex).
- ⇒ Societal occupational gender stereotypes (the job class is commonly associated with women (e.g., cafeteria manager, secretarial staff manager) or men (e.g., foreman, superintendent of material resources)).
- ⇒ Historical evolution (the rate of representation of the job class in the workforce indicates that it is a predominantly female or predominantly male job class).
- ⇒ Difference in the rate of representation (a significant difference between the rate of representation of women or men in a job class and their rate of representation in the employer's total workforce).

Appendix 2 includes two tables (2-1 and 2-2).

The first presents predominantly female, male and no predominance job classes in school boards and the second presents predominantly female, male and no predominance job classes in colleges.

### **3. Description of job class value determination method and tools**

The Committee chose to use a value determination method corresponding to a point-factor method to determine the value of the job classes covered by the program.

The value determination method is composed of the four (4) factors stipulated in the Act: required qualifications, responsibilities, effort required and the conditions under which the work is performed. The Committee chose the HAY method, which meets these requirements, even though the evaluation factors are specific to this method (see Appendix 3).

The sub-factors cover the characteristics specific to predominantly female job classes and those specific to predominantly male job classes.

Job analysis questionnaires were used to gather information describing positions in the targeted job classes.

### **4. Development of a value determination procedure**

Given the large number of persons, a sampling method was adopted. The following principle was applied to determine the number of positions to be sampled: the higher the number of individuals in the job class, the lower the proportion of people selected.

Surveys were conducted in 2002 and 2008 in the education sector.

The Pay Equity Committee is now in the process of determining the value of the predominantly female and male job classes in terms of the acknowledged evaluation procedure.

**Right of employees and time limits**

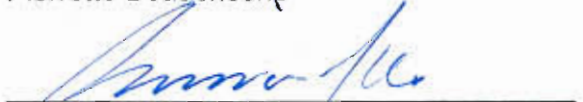
In accordance with section 76 of the Act, any employee may request additional information from or make observations to the Pay Equity Committee within 60 days of the posting date. The Committee has 30 days in which to deal with the matter, and its decisions shall be made public in a new posting.

The posting date that starts the 60-day time limit is the one appearing on the Internet site of the Secrétariat du Conseil du trésor: October 29, 2009.

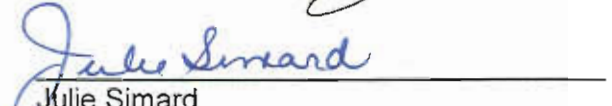
The members of the Pay Equity Committee signed this document in Montréal on October 15, 2009.

Representatives for the employer:

  
Pierrette Beauchesne

  
Bruno Côté

  
Karine Lemay

  
Julie Simard


  
Carole Turgeon

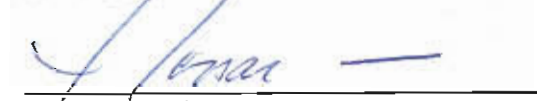
Representatives for the employees:

  
Yvon Caty

  
Julie Coulombe Godbout

  
Pierre Emery

  
Lucie Godbout

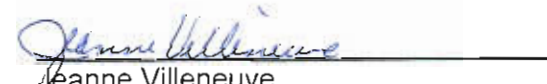
  
Guy Lessard

  
Lorraine Normand Charbonneau

  
Yvan Quellet

  
Line Pineau

  
Michael Stirrup

  
Jeanne Villeneuve



## MEMBERS OF THE PAY EQUITY COMMITTEE

---



## APPENDIX 1

<b>Members of the Pay Equity Committee</b>	
<p>Pierrette Beauchesne</p> <p>Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport 150, boul. René-Lévesque Est, 17<sup>e</sup> étage Québec (Québec) G1R 5X1 Courriel : <a href="mailto:pierrette.beauchesne@mels.gouv.qc.ca">pierrette.beauchesne@mels.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Yvon Caty</p> <p>Association des cadres de Montréal 1167, Elizabeth St-Laurent (Québec) H4L 4L2 Courriel : <a href="mailto:caty@csgm.qc.ca">caty@csgm.qc.ca</a></p>
<p>Bruno Côté</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875 Grande Allée est, RC, 100 Québec (Québec) G1R 5R8 E-mail: <a href="mailto:bruno.cote@sct.gouv.qc.ca">bruno.cote@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Julie Coulombe Godbout</p> <p>Association des cadres des collèges du Québec 2430, chemin Sainte-Foy Sainte-Foy (Québec) G1V 1T2 Courriel : <a href="mailto:jcoulg@hotmail.com">jcoulg@hotmail.com</a></p>
<p>Karine Lemay</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875 Grande Allée est, RC, 100 Québec (Québec) G1R 5R8 E-mail: <a href="mailto:karine.lemay@sct.gouv.qc.ca">karine.lemay@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Pierre Emery</p> <p>Association montréalaise des directions d'établissement scolaire 3751, Fleury Est Montréal (Québec) H1H 2T2 Courriel : <a href="mailto:emerypierre@hotmail.com">emerypierre@hotmail.com</a></p>
<p>Julie Simard</p> <p>Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport 150, boul. René-Lévesque Est, 17<sup>e</sup> étage Québec (Québec) G1R 5X1 Courriel : <a href="mailto:julie.simard@mels.gouv.qc.ca">julie.simard@mels.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Lucie Godbout</p> <p>Association des cadres scolaires du Québec 1195, avenue Lavigerie Bureau 170 Québec (Québec) G1V 4N3 Courriel : <a href="mailto:lgodbout@acsq.qc.ca">lgodbout@acsq.qc.ca</a></p>
<p>Carole Turgeon</p> <p>Secrétariat du Conseil du trésor 875, Grande Allée est, RC, secteur 100 Québec (Québec) G1R 5R8 Courriel : <a href="mailto:carole.turgeon@sct.gouv.qc.ca">carole.turgeon@sct.gouv.qc.ca</a></p>	<p>Guy Lessard</p> <p>Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement 7855, boulevard L.-H.-Lafontaine Bureau 100, Anjou (Québec) H1K 4E4 Courriel : <a href="mailto:g.lessard@videotron.ca">g.lessard@videotron.ca</a></p>

## Members of the Pay Equity Committee

	<p>Lorraine Normand Charbonneau</p> <p>Fédération québécoise des directeurs et directrices d'établissement d'enseignement 7855, boulevard L.-H.-Lafontaine Bureau 100, Anjou (Québec) H1K 4E4 Courriel : <a href="mailto:charbonl@cspo.qc.ca">charbonl@cspo.qc.ca</a></p>
	<p>Yvan Ouellet</p> <p>Association Québécoise du Personnel de Direction des Écoles (AQPDE) 2700, Jean-Perrin Suite 308 Québec (Québec) G2C 1S9 Courriel : <a href="mailto:yvan.ouellet@aqpde.ca">yvan.ouellet@aqpde.ca</a></p>
	<p>Line Pineau</p> <p>Association des cadres des collèges du Québec 2430, chemin Sainte-Foy Sainte-Foy (Québec) G1V 1T2 Courriel : <a href="mailto:lpineau@accq.qc.ca">lpineau@accq.qc.ca</a></p>
	<p>Michael Stirrup</p> <p>Association of administrators of english schools of Quebec 17035, Brunswick Blvd., Suite 5 Kirkland (Québec) H9H 5G6 Courriel : <a href="mailto:info@aaesq.ca">info@aaesq.ca</a></p>
	<p>Jeanne Villeneuve</p> <p>Association des cadres scolaires du Québec 1195, avenue Lavigerie Bureau 170 Québec (Québec) G1V 4N3 Courriel : <a href="mailto:jvilleneuve@acsq.qc.ca">jvilleneuve@acsq.qc.ca</a></p>

## **JOBS CLASSES AND PREDOMINANCES**

**APPENDIX 2.1 PREDOMINANTLY FEMALE (F), MALE (H) AND NO PREDOMINANCE (M)  
JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.2 PREDOMINANTLY FEMALE (F), MALE (H) AND NO PREDOMINANCE (M)  
JOB CLASSES IN COLLEGES**

N.B. When using the male form it is also includes the female form and vice versa.

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
A1	0	Directeur des services des ressources financières - CSIM	2001 <b>Catégorie 2001</b>	H
B1	0	Directeur du financement - CSIM	2002 <b>Catégorie 2002</b>	H
A2	0	Secrétaire général - CSIM	2003 <b>Catégorie 2003</b>	H
A3	0	Conseiller-cadre en pédagogie et en planification - CSIM	2004	
A3	0	Conseiller-cadre en gestion - CSIM	2004 <b>Catégorie 2004</b>	H
B1	0	Coordonnateur à la taxation - CSIM	2005 <b>Catégorie 2005</b>	H
B2	0	Coordonnateur des mesures de rattrapage en milieu défavorisé - CSIM	2006	
B2	0	Coordonnateur du CDAME - CSIM	2006 <b>Catégorie 2006</b>	M
D1	0	Directeur de regroupement - CSDM	2100 <b>Catégorie 2100</b>	H
D1	1	Directeur des services de l'enseignement	2103	
D1	1	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2103	
D1	1	Directeur des projets spéciaux	2103	
D1	1	Directeur des services à la clientèle et des services complémentaires	2103 <b>Catégorie 2103</b>	H
D1	2	Directeur des services de l'enseignement	2104	
D1	2	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2104	
D1	2	Directeur de l'adaptation scolaire	2104	
D1	2	Directeur de l'adaptation scolaire, des services complémentaires et particuliers	2104 <b>Catégorie 2104</b>	H
D1	3	Directeur des services de l'enseignement	2105	
D1	3	Directeur des services de l'enseignement primaire	2105	
D1	3	Directeur des services de l'enseignement secondaire	2105	
D1	3	Directeur de l'adaptation scolaire	2105 <b>Catégorie 2105</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D1	4	Directeur des services de l'enseignement	2106	
D1	4	Directeur des services de l'enseignement primaire	2106	
			<b>Catégorie 2106</b>	<b>H</b>
D1	5	Directeur des services de l'enseignement	2107	
D1	5	Directeur des technologies de l'information	2107	
			<b>Catégorie 2107</b>	<b>H</b>
D1	5	Directeur de regroupement	2108	
D1	5	Directeur de région	2108	
			<b>Catégorie 2108</b>	<b>H</b>
D1	6	Directeur des services de l'enseignement	2109	
			<b>Catégorie 2109</b>	<b>H</b>
D1	7	Directeur des services de l'enseignement	2110	
			<b>Catégorie 2110</b>	<b>H</b>
D1	7	Directeur de regroupement	2111	
			<b>Catégorie 2111</b>	<b>H</b>
D2	0	Directeur des services des ressources humaines - CSDM	2112	
			<b>Catégorie 2112</b>	<b>H</b>
D2	0	Directeur des services des ressources financières - CSDM	2113	
			<b>Catégorie 2113</b>	<b>H</b>
D2	0	Directeur des services des ressources matérielles - CSDM	2114	
			<b>Catégorie 2114</b>	<b>H</b>
D2	0	Directeur des services des ressources informatiques - CSDM	2115	
			<b>Catégorie 2115</b>	<b>H</b>
D2	0	Directeur du service des communications - CSDM	2116	
			<b>Catégorie 2116</b>	<b>F</b>
D2	0	Directeur du service du secrétariat général - CSDM	2117	
D2	0	Secrétaire général - directeur des archives	2117	
			<b>Catégorie 2117</b>	<b>F</b>
D2	0	Directeur des services des ressources éducatives - CSDM	2118	
			<b>Catégorie 2118</b>	<b>H</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D2	0	Directeur de projet - CSDM	2119 <b>Catégorie 2119</b>	<b>F</b>
D2	1	Directeur des services des ressources financières	2120 <b>Catégorie 2120</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services des ressources financières et... (cumul de fonctions)	2121 <b>Catégorie 2121</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services de l'équipement	2122 <b>Catégorie 2122</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services de l'équipement et ... (cumul de fonctions)	2123 <b>Catégorie 2123</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services des ressources humaines	2124 <b>Catégorie 2124</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services des ressources humaines et... (cumul de fonctions)	2125 <b>Catégorie 2125</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services des ressources informatiques	2126 <b>Catégorie 2126</b>	<b>H</b>
D2	1	Directeur des services aux étudiants	2127 <b>Catégorie 2127</b>	<b>M</b>
D2	1	Directeur des services complémentaires, éducation aux adultes et formation professionnelle	2128 <b>Catégorie 2128</b>	<b>F</b>
D2	2	Directeur des services des ressources financières	2129 <b>Catégorie 2129</b>	<b>H</b>
D2	2	Directeur des services des ressources financières et... (cumul de fonctions)	2130 <b>Catégorie 2130</b>	<b>H</b>
D2	2	Directeur des services de l'équipement	2131 <b>Catégorie 2131</b>	<b>H</b>
D2	2	Directeur des services de l'équipement et ... (cumul de fonctions)	2132 <b>Catégorie 2132</b>	<b>H</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D2	2	Directeur des services des ressources humaines	2133 <b>Catégorie 2133</b>	H
D2	2	Directeur des services des ressources humaines et ... (cumul de fonctions)	2134 <b>Catégorie 2134</b>	H
D2	2	Directeur des services des ressources informatiques	2135 <b>Catégorie 2135</b>	H
D2	2	Directeur des services des ressources informatiques et ... (cumul de fonctions)	2136 <b>Catégorie 2136</b>	H
D2	2	Directeur de l'organisation scolaire	2138 <b>Catégorie 2138</b>	H
D2	3	Directeur des services des ressources financières	2139 <b>Catégorie 2139</b>	H
D2	3	Directeur des services des ressources financières et ... (cumul de fonctions)	2140 <b>Catégorie 2140</b>	H
D2	3	Directeur des services de l'équipement	2141 <b>Catégorie 2141</b>	H
D2	3	Directeur des services des ressources humaines	2142 <b>Catégorie 2142</b>	H
D2	3	Directeur des services des ressources informatiques	2143 <b>Catégorie 2143</b>	H
D2	3	Directeur des services aux étudiants	2144	
D2	3	Directeur des services complémentaires	2144 <b>Catégorie 2144</b>	H
D2	4	Directeur des services des ressources financières	2145 <b>Catégorie 2145</b>	H
D2	4	Directeur des services de l'équipement	2146 <b>Catégorie 2146</b>	H
D2	4	Directeur des services des ressources humaines	2147 <b>Catégorie 2147</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D2	4	Directeur des services des ressources informatiques	2148 <b>Catégorie 2148</b>	H
D2	4	Directeur des communications	2150	
D2	4	Directeur des services aux étudiants	2150 <b>Catégorie 2150</b>	F
D2	5	Directeur des services des ressources financières	2151 <b>Catégorie 2151</b>	H
D2	5	Directeur des services de l'équipement	2152 <b>Catégorie 2152</b>	H
D2	5	Directeur des services des ressources humaines	2153 <b>Catégorie 2153</b>	H
D2	5	Directeur des services des ressources informatiques	2154 <b>Catégorie 2154</b>	H
D2	5	Directeur des services aux étudiants	2155	
D2	5	Directeur de l'organisation scolaire	2155	
D2	5	Directeur des services aux communautés	2155 <b>Catégorie 2155</b>	H
D2	6	Directeur des services des ressources financières	2157 <b>Catégorie 2157</b>	H
D2	6	Directeur des services de l'équipement	2158 <b>Catégorie 2158</b>	H
D2	6	Directeur des services des ressources humaines	2159 <b>Catégorie 2159</b>	H
D2	6	Directeur des services des ressources informatiques	2160 <b>Catégorie 2160</b>	H
D2	6	Directeur des services de l'organisation scolaire et du transport scolaire	2161	
D2	6	Directeur de l'organisation scolaire	2161 <b>Catégorie 2161</b>	M
D2	6	Directeur des services complémentaires de l'adaptation scolaire et du transport	2163	
D2	6	Directeur des services aux étudiants	2163 <b>Catégorie 2163</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D2	7	Directeur des services des ressources financières	2164 <b>Catégorie 2164</b>	H
D2	7	Directeur des services de l'équipement	2165 <b>Catégorie 2165</b>	H
D2	7	Directeur des services des ressources humaines	2166 <b>Catégorie 2166</b>	H
D2	7	Directeur des services des ressources informatiques	2167 <b>Catégorie 2167</b>	H
D2	7	Directeur de l'organisation scolaire	2169	
D2	7	Directeur des services aux étudiants	2169 <b>Catégorie 2169</b>	H
D2	1	Secrétaire général	2170 <b>Catégorie 2170</b>	H
D2	2	Secrétaire général	2171 <b>Catégorie 2171</b>	H
D2	3	Secrétaire général	2172	
D2	3	Directeur des services du secrétariat général et des communications	2172 <b>Catégorie 2172</b>	H
D2	4	Secrétaire général	2173 <b>Catégorie 2173</b>	H
D2	5	Directeur des services du secrétariat général et des communications	2174 <b>Catégorie 2174</b>	H
D2	5	Directeur des services juridiques	2175 <b>Catégorie 2175</b>	H
D2	6	Secrétaire général	2176 <b>Catégorie 2176</b>	H
D2	7	Secrétaire général	2177 <b>Catégorie 2177</b>	M
D3	1	Secrétaire général	2178 <b>Catégorie 2178</b>	H
D3	2	Secrétaire général	2179 <b>Catégorie 2179</b>	F

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D3	3	Secrétaire général	2180 <b>Catégorie 2180</b>	<b>M</b>
D3	4	Secrétaire général	2181 <b>Catégorie 2181</b>	<b>M</b>
D3	5	Secrétaire général	2182 <b>Catégorie 2182</b>	<b>M</b>
D3	6	Secrétaire général	2183 <b>Catégorie 2183</b>	<b>F</b>
D3	2	Directeur adjoint des services des ressources financières	2184 <b>Catégorie 2184</b>	<b>H</b>
D3	4	Directeur adjoint des services des ressources informatiques	2186 <b>Catégorie 2186</b>	<b>H</b>
D3	5	Directeur adjoint des services des ressources humaines	2187 <b>Catégorie 2187</b>	<b>H</b>
D3	6	Directeur adjoint des services des ressources humaines	2188 <b>Catégorie 2188</b>	<b>H</b>
D3	6	Directeur adjoint des services financiers	2189 <b>Catégorie 2189</b>	<b>H</b>
D3	6	Directeur adjoint aux affaires corporatives et des communications	2190 <b>Catégorie 2190</b>	<b>H</b>
D3	0	Directeur adjoint des services des ressources humaines - CSDM	2192 <b>Catégorie 2192</b>	<b>H</b>
D2	5	Directeur des services des ressources financières et ... (cumul de fonctions)	2193 <b>Catégorie 2193</b>	<b>H</b>
DCA	1	Directeur de centre d'éducation des adultes	2200 <b>Catégorie 2200</b>	<b>H</b>
DCA	2	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2201	
DCA	2	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2201 <b>Catégorie 2201</b>	<b>H</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
DCA	3	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2202	
DCA	3	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2202	
			<b>Catégorie 2202</b>	<b>H</b>
DCA	4	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2203	
DCA	4	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2203	
			<b>Catégorie 2203</b>	<b>H</b>
DCA	5	Directeur de centre à l'éducation des adultes	2204	
DCA	5	Directeur de centre des services de l'éducation des adultes - CSDM	2204	
			<b>Catégorie 2204</b>	<b>H</b>
DACA	1	Directeur adjoint de centre d'éducation des adultes	2205	
			<b>Catégorie 2205</b>	<b>M</b>
DACA	2	Directeur adjoint de centre d'éducation des adultes	2206	
			<b>Catégorie 2206</b>	<b>M</b>
DCP	1	Directeur de centre de formation professionnelle	2207	
			<b>Catégorie 2207</b>	<b>H</b>
DCP	2	Directeur de centre de formation professionnelle	2208	
			<b>Catégorie 2208</b>	<b>H</b>
DCP	3	Directeur de centre de formation professionnelle	2209	
			<b>Catégorie 2209</b>	<b>H</b>
DCP	4	Directeur de centre de formation professionnelle	2210	
			<b>Catégorie 2210</b>	<b>H</b>
DACP	1	Directeur adjoint de centre de formation professionnelle	2211	
			<b>Catégorie 2211</b>	<b>M</b>
DACP	2	Directeur adjoint de centre de formation professionnelle	2212	
			<b>Catégorie 2212</b>	<b>M</b>
DEA1	1	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2213	
			<b>Catégorie 2213</b>	<b>H</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
DEA1	2	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2215 <b>Catégorie 2215</b>	H
DEA1	3	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2216 <b>Catégorie 2216</b>	H
DEA1	4	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2217 <b>Catégorie 2217</b>	H
DEA1	5	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2219 <b>Catégorie 2219</b>	H
DEA1	6	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2221 <b>Catégorie 2221</b>	H
DEA1	7	Directeur des services de l'éducation des adultes et de formation professionnelle	2222 <b>Catégorie 2222</b>	H
DP	1	Directeur d'école primaire	2224 <b>Catégorie 2224</b>	M
DS	1	Directeur d'école secondaire	2225 <b>Catégorie 2225</b>	H
DP	2	Directeur d'école primaire	2226 <b>Catégorie 2226</b>	M
DS	2	Directeur d'école secondaire	2227 <b>Catégorie 2227</b>	H
DS	3	Directeur d'école secondaire	2228 <b>Catégorie 2228</b>	H
DS	4	Directeur d'école secondaire	2229 <b>Catégorie 2229</b>	H
DS	5	Directeur d'école secondaire	2230 <b>Catégorie 2230</b>	H
DAP	1	Directeur adjoint d'école primaire	2231 <b>Catégorie 2231</b>	F
DAS	1	Directeur adjoint d'école secondaire	2232 <b>Catégorie 2232</b>	H
DAP	2	Directeur adjoint d'école primaire	2233 <b>Catégorie 2233</b>	F

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
DAS	2	Directeur adjoint d'école secondaire	2234 <b>Catégorie 2234</b>	H
DAS	3	Directeur adjoint d'école secondaire	2236 <b>Catégorie 2236</b>	H
C1	0	Coordonnateur de regroupement - CSDM	2300 <b>Catégorie 2300</b>	H
C1	1	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2301	
C1	1	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2301	
C1	1	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2301	
C1	1	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2301 <b>Catégorie 2301</b>	M
C1	2	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2303	
C1	2	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2303 <b>Catégorie 2303</b>	H
C1	3	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2305	
C1	3	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2305	
C1	3	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2305 <b>Catégorie 2305</b>	H
C1	4	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2306	
C1	4	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2306	
C1	4	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2306	
C1	4	Coordonnateur des services de l'enseignement professionnel	2306	
C1	4	Coordonnateur de l'adaptation scolaire et des services complémentaires	2306 <b>Catégorie 2306</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C1	5	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2308	
C1	5	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2308	
C1	5	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2308	H
			<b>Catégorie 2308</b>	
C1	6	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2309	
C1	6	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2309	
C1	6	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2309	H
			<b>Catégorie 2309</b>	
C1	7	Coordonnateur des services de l'enseignement général	2310	
C1	7	Coordonnateur des services de l'enseignement primaire	2310	
C1	7	Coordonnateur des services de l'adaptation scolaire	2310	
C1	7	Coordonnateur des services de l'enseignement secondaire et de l'informatique	2310	M
			<b>Catégorie 2310</b>	
C2	0	Coordonnateur du bureau de la comptabilité - CSDM	2312	
C2	0	Coordonnateur du bureau de l'analyse financière - CSDM	2312	H
			<b>Catégorie 2312</b>	
C2	0	Coordonnateur du secteur de la planification institutionnelle et de la vérification interne - CSDM	2313	F
			<b>Catégorie 2313</b>	
C2	0	Coordonnateur du bureau de planification et d'études (ressources matérielles) - CSDM	2314	
C2	0	Coordonnateur du bureau des transactions immobilières - CSDM	2314	
C2	0	Coordonnateur de l'entretien physique - CSDM	2314	
C2	0	Coordonnateur bureau d'entretien des bâtiments - CSDM	2314	H
			<b>Catégorie 2314</b>	
C2	0	Coordonnateur du bureau de planification des services aux usagers - CSDM	2315	
C2	0	Coordonnateur du centre de traitement des données - CSDM	2315	
C2	0	Coordonnateur des services informatiques - CSDM	2315	H
			<b>Catégorie 2315</b>	

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C2	0	Coordonnateur du secteur du transport scolaire - CSDM	2316	
C2	0	Coordonnateur des services du transport et des inscriptions	2316	H
			<b>Catégorie 2316</b>	
C2	0	Coordonnateur du bureau des approvisionnements - CSDM	2317	H
			<b>Catégorie 2317</b>	
C2	0	Coordonnateur des services alimentaires - CSDM	2318	F
			<b>Catégorie 2318</b>	
C2	0	Coordonnateur de projets spéciaux - CSDM	2319	
C2	0	Coordonnateur du secteur adaptation des services complémentaires - CSDM	2319	
C2	0	Coordonnateur du secteur préscolaire, primaire et secondaire - CSDM	2319	H
			<b>Catégorie 2319</b>	
C2	0	Coordonnateur du secteur des services à la communauté - CSDM	2320	F
			<b>Catégorie 2320</b>	
C2	0	Coordonnateur du secteur de l'organisation scolaire - CSDM	2321	F
			<b>Catégorie 2321</b>	
C2	0	Coordonnateur des centres des services à l'entreprise - CSDM	2322	F
			<b>Catégorie 2322</b>	
C2	0	Coordonnateur du bureau des services au personnel non enseignant - CSDM	2323	
C2	0	Coordonnateur du personnel enseignant - CSDM	2323	
C2	0	Coordonnateur du bureau de la paie - CSDM	2323	
C2	0	Coordonnateur du bureau de santé et sécurité au travail - CSDM	2323	
C2	0	Coordonnateur du développement des compétences - CSDM	2323	
C2	0	Coordonnateur des services du personnel	2323	F
			<b>Catégorie 2323</b>	
C2	1	Coordonnateur des services des ressources humaines	2324	F
			<b>Catégorie 2324</b>	
C2	1	Coordonnateur des services des ressources financières	2325	H
			<b>Catégorie 2325</b>	

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C2	1	Coordonnateur des services de l'équipement	2326 <b>Catégorie 2326</b>	H
C2	1	Coordonnateur des services de l'équipement et ... (cumul de fonctions)	2327 <b>Catégorie 2327</b>	H
C2	1	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2328 <b>Catégorie 2328</b>	H
C2	1	Coordonnateur de mesure et évaluation	2329 <b>Catégorie 2329</b>	F
C2	1	Coordonnateur en organisation scolaire	2331 <b>Catégorie 2331</b>	F
C2	1	Coordonnateur des services complémentaires	2332	H
C2	1	Coordonnateur des services des moyens d'enseignement "A"	2332 <b>Catégorie 2332</b>	
C2	2	Coordonnateur des services des ressources humaines	2333 <b>Catégorie 2333</b>	H
C2	2	Coordonnateur des services des ressources financières	2334 <b>Catégorie 2334</b>	H
C2	2	Coordonnateur des services de l'équipement	2335 <b>Catégorie 2335</b>	H
C2	2	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2336 <b>Catégorie 2336</b>	H
C2	2	Coordonnateur des services complémentaires	2337 <b>Catégorie 2337</b>	F
C2	3	Coordonnateur des services des ressources humaines	2338 <b>Catégorie 2338</b>	F
C2	3	Coordonnateur des services des ressources financières	2339 <b>Catégorie 2339</b>	H
C2	3	Coordonnateur des services de l'équipement	2340 <b>Catégorie 2340</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C2	3	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2341 <b>Catégorie 2341</b>	H
C2	3	Coordonnateur des services du transport	2342 <b>Catégorie 2342</b>	H
C2	3	Coordonnateur des services des moyens d'enseignement "A"	2343 <b>Catégorie 2343</b>	H
C2	3	Coordonnateur des services complémentaires	2344 <b>Catégorie 2344</b>	F
C2	4	Coordonnateur des services des ressources humaines	2345 <b>Catégorie 2345</b>	H
C2	4	Coordonnateur des services des ressources financières	2346 <b>Catégorie 2346</b>	H
C2	4	Coordonnateur des services de l'équipement	2347 <b>Catégorie 2347</b>	H
C2	4	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2348 <b>Catégorie 2348</b>	H
C2	4	Coordonnateur des services du transport	2349 <b>Catégorie 2349</b>	H
C2	5	Coordonnateur des services des ressources humaines	2351 <b>Catégorie 2351</b>	H
C2	5	Coordonnateur des services des ressources financières	2352 <b>Catégorie 2352</b>	H
C2	5	Coordonnateur des services de l'équipement	2353 <b>Catégorie 2353</b>	H
C2	5	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2354 <b>Catégorie 2354</b>	H
C2	5	Coordonnateur des services du transport	2355 <b>Catégorie 2355</b>	H
C2	6	Coordonnateur des services des ressources humaines	2356 <b>Catégorie 2356</b>	M

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C2	6	Coordonnateur des services des ressources financières	2357 <b>Catégorie 2357</b>	H
C2	6	Coordonnateur des services de l'équipement	2358 <b>Catégorie 2358</b>	H
C2	6	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2359 <b>Catégorie 2359</b>	H
C2	6	Coordonnateur des services complémentaires	2362	
C2	6	Coordonnateur en organisation scolaire	2362	
C2	6	Coordonnateur des services du transport	2362 <b>Catégorie 2362</b>	F
C2	5	Coordonnateur au secrétariat général	2363 <b>Catégorie 2363</b>	H
C2	7	Coordonnateur des services des ressources humaines	2364 <b>Catégorie 2364</b>	M
C2	7	Coordonnateur des services des ressources financières	2365	
C2	7	Vérificateur interne	2365 <b>Catégorie 2365</b>	H
C2	7	Coordonnateur des services de l'équipement	2366 <b>Catégorie 2366</b>	H
C2	7	Coordonnateur des services des ressources informatiques	2367 <b>Catégorie 2367</b>	H
C2	7	Coordonnateur des services du transport	2368 <b>Catégorie 2368</b>	H
C2	7	Coordonnateur au secrétariat général	2369 <b>Catégorie 2369</b>	F
C2	7	Coordonnateur au bureau des communications	2370 <b>Catégorie 2370</b>	F
CEA1	1	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2371 <b>Catégorie 2371</b>	F
CEA1	3	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2374 <b>Catégorie 2374</b>	F

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
CEA1	5	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2376 <b>Catégorie 2376</b>	<b>M</b>
CEA1	6	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2378 <b>Catégorie 2378</b>	<b>H</b>
CEA1	7	Coordonnateur des services de l'éducation des adultes	2380	
CEA1	7	Coordonnateur des services de formation professionnelle	2380 <b>Catégorie 2380</b>	<b>H</b>
CGP	0	Conseiller en gestion du personnel	2382	
CGP	0	Conseiller en gestion du personnel - CSDM	2382 <b>Catégorie 2382</b>	<b>M</b>
R1	1	Régisseur des services de l'équipement	2400 <b>Catégorie 2400</b>	<b>H</b>
R1	1	Régisseur des services du transport scolaire	2401 <b>Catégorie 2401</b>	<b>H</b>
R1	2	Régisseur des services de l'équipement	2402 <b>Catégorie 2402</b>	<b>H</b>
R1	2	Régisseur des services du transport scolaire	2403 <b>Catégorie 2403</b>	<b>H</b>
R1	3	Régisseur des services de l'équipement	2404 <b>Catégorie 2404</b>	<b>H</b>
R1	3	Régisseur des services du transport scolaire	2405 <b>Catégorie 2405</b>	<b>H</b>
R1	3	Régisseur des services administratifs	2408 <b>Catégorie 2408</b>	<b>F</b>
R1	4	Régisseur des services de l'équipement	2409 <b>Catégorie 2409</b>	<b>H</b>
R1	4	Régisseur des services du transport scolaire	2410 <b>Catégorie 2410</b>	<b>H</b>
R1	4	Régisseur des services administratifs	2411 <b>Catégorie 2411</b>	<b>F</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
R1	5	Régisseur des services de l'équipement	2412 <b>Catégorie 2412</b>	H
R1	5	Régisseur des services du transport scolaire	2413 <b>Catégorie 2413</b>	H
R1	5	Régisseur des services administratifs	2414	
R1	5	Régisseur des services financiers	2414 <b>Catégorie 2414</b>	F
R1	5	Régisseur en technologie de l'information	2415 <b>Catégorie 2415</b>	M
R1	6	Régisseur des services de l'équipement	2416 <b>Catégorie 2416</b>	H
R1	6	Régisseur des services du transport scolaire	2417 <b>Catégorie 2417</b>	H
R1	6	Régisseur des services administratifs	2418 <b>Catégorie 2418</b>	F
R1	7	Régisseur des services de l'équipement	2419 <b>Catégorie 2419</b>	H
R1	7	Régisseur des services du transport scolaire	2420 <b>Catégorie 2420</b>	H
R1	7	Régisseur des services administratifs	2421 <b>Catégorie 2421</b>	F
R2	1	Régisseur des services communautaires	2424	
R2	1	Régisseur des services de l'entretien	2424 <b>Catégorie 2424</b>	H
R2	2	Régisseur des services de l'entretien	2425	
R2	2	Régisseur des services de l'approvisionnement	2425 <b>Catégorie 2425</b>	H
R2	3	Régisseur des services de l'entretien	2427 <b>Catégorie 2427</b>	H
R2	3	Régisseur des services de l'approvisionnement	2428 <b>Catégorie 2428</b>	H
R2	3	Régisseur des services communautaires	2429 <b>Catégorie 2429</b>	H
R2	4	Régisseur des services de l'entretien	2430	
R2	4	Régisseur des services de l'approvisionnement	2430 <b>Catégorie 2430</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
R2	5	Régisseur des services de l'entretien	2432	
R2	5	Régisseur des services de l'approvisionnement	2432	
			<b>Catégorie 2432</b>	<b>H</b>
R2	5	Régisseur des services de garde	2434	
			<b>Catégorie 2434</b>	<b>F</b>
R2	5	Régisseur de la vérification interne	2435	
			<b>Catégorie 2435</b>	<b>F</b>
R2	5	Régisseur de la gestion immobilière	2436	
			<b>Catégorie 2436</b>	<b>F</b>
R2	5	Régisseur (Project officer)	2437	
			<b>Catégorie 2437</b>	<b>H</b>
R2	5	Régisseur en micro-informatique et audiovisuel	2438	
			<b>Catégorie 2438</b>	<b>H</b>
R2	6	Régisseur des services alimentaires	2441	
R2	6	Régisseur des services de l'entretien	2441	
R2	6	Régisseur des services de l'approvisionnement	2441	
			<b>Catégorie 2441</b>	<b>F</b>
R2	7	Régisseur des services de l'entretien	2442	
			<b>Catégorie 2442</b>	<b>H</b>
R2	7	Régisseur des services de l'approvisionnement	2443	
			<b>Catégorie 2443</b>	<b>H</b>
R2	7	Régisseur des services alimentaires	2444	
			<b>Catégorie 2444</b>	<b>F</b>
R7	2	Régisseur des travaux de chantiers - CSDM	2446	
R7	2	Régisseur enquêteur renouvellement des baux et entretien - CSDM	2446	
			<b>Catégorie 2446</b>	<b>H</b>
R7	3	Responsable secteur de l'imprimerie - CSDM	2449	
R7	3	Régisseur des baux de location - CSDM	2449	
R7	3	Régisseur du transport des élèves - CSDM	2449	
			<b>Catégorie 2449</b>	<b>H</b>
CO1	2	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2450	
			<b>Catégorie 2450</b>	<b>H</b>

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
CO1	3	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2451 <b>Catégorie 2451</b>	H
CO1	4	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2452 <b>Catégorie 2452</b>	H
CO1	5	Adjoint au régisseur des services du transport scolaire	2453 <b>Catégorie 2453</b>	H
CO3	0	Régisseur adjoint du transport des élèves - CSDM	2454 <b>Catégorie 2454</b>	H
R3	1	Adjoint administratif d'école	2455	
R3	1	Adjoint administratif de centre	2455 <b>Catégorie 2455</b>	M
R3	1	Adjoint administratif - CSDM	2456 <b>Catégorie 2456</b>	M
R3	2	Adjoint administratif d'école	2457	
R3	2	Adjoint administratif de centre	2457 <b>Catégorie 2457</b>	H
R3	2	Adjoint administratif - CSDM	2458 <b>Catégorie 2458</b>	F
R3	3	Adjoint administratif d'école	2459	
R3	3	Adjoint administratif de centre	2459 <b>Catégorie 2459</b>	H
R3	3	Adjoint administratif de services	2460	
R3	3	Adjoint administratif - CSDM	2460 <b>Catégorie 2460</b>	M
CO2	0	Agent d'administration	2500 <b>Catégorie 2500</b>	F
CO2	0	Contremaître d'entretien spécialisé	2501 <b>Catégorie 2501</b>	H
CO2	S2	Contremaître transport lourd - CSDM	2502	
CO2	S2	Contremaître spécialisé en mécanique d'ajustement - CSDM	2502	
CO2	S2	Contremaître d'entretien régulier - CSDM	2502	
CO2	S2	Contremaître d'entretien mécanique - CSDM	2502	
CO2	S2	Contremaître d'entretien préventif - CSDM	2502	
CO2	S2	Contremaître d'aménagement et de construction - CSDM	2502 <b>Catégorie 2502</b>	H

**JOB CLASSES IN SCHOOL BOARDS**

**APPENDIX 2.1**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
CO1	1	Contremaître au transport des élèves handicapés - CSDM	2503 <b>Catégorie 2503</b>	H
R4	S1	Contremaître d'entretien général - CSDM	2504 <b>Catégorie 2504</b>	H
CO3	0	Contremaître d'entretien général	2505 <b>Catégorie 2505</b>	H
CO3	0	Chef de secrétariat	2506 <b>Catégorie 2506</b>	F
CO3	0	Chef de cuisine et de cafétéria	2507 <b>Catégorie 2507</b>	F
CO3	0	Responsable de la sécurité et de la surveillance - CSDM	2508 <b>Catégorie 2508</b>	H
CO3	0	Responsable de cafétéria - CSDM	2509 <b>Catégorie 2509</b>	F
CO5	0	Responsable de la location des salles - CSDM	2510 <b>Catégorie 2510</b>	F
CO5	S1	Responsable du budget - CSDM	2511 <b>Catégorie 2511</b>	F
CO5	S2	Gérant responsable du centre de tri / livraison - CSDM	2512 <b>Catégorie 2512</b>	H

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D-2	1	Directeur des services aux étudiants	4001 <b>Catégorie 4001</b>	H
D-2	2	Directeur des services aux étudiants	4002 <b>Catégorie 4002</b>	H
D-2	3	Directeur des services aux étudiants	4003 <b>Catégorie 4003</b>	H
	17a	Directeur des services aux étudiants cumul	4004 <b>Catégorie 4004</b>	F
	17b	Directeur des services aux étudiants cumul	4005 <b>Catégorie 4005</b>	H
	18a	Directeur des services aux étudiants cumul	4006 <b>Catégorie 4006</b>	H
D-2	1	Directeur des ressources financières	4007 <b>Catégorie 4007</b>	H
D-2	1	Directeur des ressources humaines	4008 <b>Catégorie 4008</b>	H
D-2	1	Directeur des ressources humaines cumul	4009 <b>Catégorie 4009</b>	H
D-2	1	Directeur des ressources matérielles cumul	4010 <b>Catégorie 4010</b>	H
D-2	2	Directeur des ressources humaines	4012 <b>Catégorie 4012</b>	H
D-2	2	Directeur des ressources matérielles	4013 <b>Catégorie 4013</b>	H
D-2	3	Directeur des services administratifs / Directeur des ressources financières cumul	4014 <b>Catégorie 4014</b>	H
D-2	3	Directeur des ressources financières	4015 <b>Catégorie 4015</b>	H
D-2	3	Directeur des ressources humaines	4016 <b>Catégorie 4016</b>	H

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
D-2	3	Directeur des ressources humaines cumul	4017 <b>Catégorie 4017</b>	H
D-2	3	Directeur des ressources matérielles	4018 <b>Catégorie 4018</b>	H
D-2	3	Directeur des ressources matérielles cumul	4019 <b>Catégorie 4019</b>	H
D-2	3	Directeur des systèmes et des technologies de l'information	4020 <b>Catégorie 4020</b>	H
	17a	Directeur des services administratifs	4021 <b>Catégorie 4021</b>	H
	17a	Directeur des ressources humaines cumul	4022 <b>Catégorie 4022</b>	H
	17b	Directeur des services administratifs / Directeur des ressources financières cumul	4023 <b>Catégorie 4023</b>	H
	17b	Directeur des ressources humaines cumul	4024 <b>Catégorie 4024</b>	H
	18a	Directeur des services administratifs / Directeur des ressources financières cumul	4026 <b>Catégorie 4026</b>	H
	18a	Directeur des ressources humaines cumul	4027 <b>Catégorie 4027</b>	H
	18a	Directeur des ressources matérielles cumul	4028 <b>Catégorie 4028</b>	H
	17a	Directeur de la formation continue	4029 <b>Catégorie 4029</b>	H
	17b	Directeur de la formation continue / Directeur de la formation continue cumul	4030 <b>Catégorie 4030</b>	H

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
	17b	Directeur du développement pédagogique et industriel	4031 <b>Catégorie 4031</b>	<b>F</b>
D-2 (S.G.)	2	Secrétaire général	4032 <b>Catégorie 4032</b>	<b>F</b>
D-2 (S.G.)	3	Secrétaire général	4033 <b>Catégorie 4033</b>	<b>H</b>
D-2 (S.G.)	3	Secrétaire général cumul	4034 <b>Catégorie 4034</b>	<b>H</b>
D-2	2	Directeur de centre spécialisé	4036 <b>Catégorie 4036</b>	<b>H</b>
D-2	2	Directeur de la formation continue	4037 <b>Catégorie 4037</b>	<b>H</b>
D-2	3	Directeur de la formation continue	4038 <b>Catégorie 4038</b>	<b>H</b>
D-2	3	Directeur de centre	4039 <b>Catégorie 4039</b>	<b>H</b>
D-2	3	Directeur du développement institutionnel et des communications	4040 <b>Catégorie 4040</b>	<b>F</b>
C-1	3	Directeur de centre	4041 <b>Catégorie 4041</b>	<b>H</b>
	18a	Directeur de cégep à distance	4042 <b>Catégorie 4042</b>	<b>H</b>
	16a	Directeur de centre d'études collégiales	4043 <b>Catégorie 4043</b>	<b>H</b>
	16a	Directeur adjoint	4044 <b>Catégorie 4044</b>	<b>H</b>
	17a	Directeur de centre d'études collégiales / Directeur de campus	4045 <b>Catégorie 4045</b>	<b>H</b>
	17a	Directeur d'Institut	4046 <b>Catégorie 4046</b>	<b>H</b>
C-1	1	Adjoint à la direction des études	4101 <b>Catégorie 4101</b>	<b>M</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C-1	1	Coordonnateur de la formation continue	4102 <b>Catégorie 4102</b>	<b>F</b>
C-1	2	Adjoint à la direction des études	4103 <b>Catégorie 4103</b>	<b>M</b>
C-1	2	Coordonnateur du développement institutionnel	4104 <b>Catégorie 4104</b>	<b>M</b>
C-1	2	Coordonnateur de la formation continue	4105 <b>Catégorie 4105</b>	<b>H</b>
C-1	3	Adjoint à la direction des études	4106 <b>Catégorie 4106</b>	<b>H</b>
C-1	3	Coordonnateur de la formation continue	4107 <b>Catégorie 4107</b>	<b>H</b>
	16b	Adjoint à la direction des études	4108 <b>Catégorie 4108</b>	<b>H</b>
	18a	Directeur de la coopération internationale	4110 <b>Catégorie 4110</b>	<b>H</b>
C-2	1	Coordonnateur de la formation continue	4111 <b>Catégorie 4111</b>	<b>H</b>
C-2	2	Coordonnateur de la formation continue	4112 <b>Catégorie 4112</b>	<b>H</b>
C-2	2	Coordonnateur de la recherche et du développement	4113 <b>Catégorie 4113</b>	<b>M</b>
C-2	3	Coordonnateur de la formation continue	4114 <b>Catégorie 4114</b>	<b>F</b>
C-2	3	Coordonnateur de centre	4115 <b>Catégorie 4115</b>	<b>F</b>
C-2	3	Adjoint à la direction des études	4116 <b>Catégorie 4116</b>	<b>H</b>
	15a	Coordonnateur du service de la coopération internationale	4117 <b>Catégorie 4117</b>	<b>F</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
	16a	Coordonnateur des communications et du développement	4118 <b>Catégorie 4118</b>	<b>H</b>
C-1	1	Coordonnateur des ressources informatiques	4119 <b>Catégorie 4119</b>	<b>H</b>
C-1	1	Coordonnateur des ressources informatiques cumul	4120 <b>Catégorie 4120</b>	<b>H</b>
C-1	2	Coordonnateur des ressources informatiques	4121 <b>Catégorie 4121</b>	<b>H</b>
C-1	3	Coordonnateur des ressources informatiques	4122 <b>Catégorie 4122</b>	<b>H</b>
C-2	1	Coordonnateur des services aux étudiants	4123 <b>Catégorie 4123</b>	<b>H</b>
C-2	1	Coordonnateur des ressources financières	4124 <b>Catégorie 4124</b>	<b>H</b>
C-2	1	Coordonnateur des ressources financières cumul	4125 <b>Catégorie 4125</b>	<b>H</b>
C-2	1	Coordonnateur des ressources humaines	4126 <b>Catégorie 4126</b>	<b>F</b>
C-2	1	Coordonnateur des ressources matérielles	4127 <b>Catégorie 4127</b>	<b>H</b>
C-2	1	Coordonnateur des communications	4128 <b>Catégorie 4128</b>	<b>F</b>
C-2	2	Coordonnateur des services aux étudiants	4129 <b>Catégorie 4129</b>	<b>H</b>

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
C-2	2	Coordonnateur des ressources financières	4130 <b>Catégorie 4130</b>	H
C-2	2	Coordonnateur des ressources humaines	4131 <b>Catégorie 4131</b>	F
C-2	2	Coordonnateur des ressources matérielles	4132 <b>Catégorie 4132</b>	H
C-2	3	Coordonnateur des services aux étudiants	4133 <b>Catégorie 4133</b>	H
C-2	3	Coordonnateur des ressources financières	4134 <b>Catégorie 4134</b>	H
C-2	3	Coordonnateur des ressources humaines	4135 <b>Catégorie 4135</b>	F
C-2	3	Coordonnateur des ressources matérielles	4136 <b>Catégorie 4136</b>	H
DC	1	Directeur de campus	4201 <b>Catégorie 4201</b>	H
	18b	Directeur de campus	4202 <b>Catégorie 4202</b>	H
	19a	Directeur de campus ou d'écoles spécialisées	4203 <b>Catégorie 4203</b>	H
DAC-1	1	Directeur adjoint de campus	4204 <b>Catégorie 4204</b>	H
DAC-1	1	Directeur adjoint de la formation continue	4205 <b>Catégorie 4205</b>	F
DAC-1	2	Directeur adjoint de campus	4206 <b>Catégorie 4206</b>	F

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
DAC-1	3	Directeur adjoint de campus	4207 <b>Catégorie 4207</b>	H
DAC-2	2	Directeur adjoint de campus	4209 <b>Catégorie 4209</b>	F
DAC-2	2	Directeur adjoint de la formation continue	4210 <b>Catégorie 4210</b>	H
DAC-2	3	Directeur adjoint de campus	4211 <b>Catégorie 4211</b>	H
DAC-2	3	Directeur adjoint de la formation continue	4212 <b>Catégorie 4212</b>	F
R-1	1	Régisseur général	4301 <b>Catégorie 4301</b>	H
R-1	1	Régisseur général (ressources humaines)	4302 <b>Catégorie 4302</b>	H
R-1	2	Régisseur général	4303 <b>Catégorie 4303</b>	H
R-1	3	Régisseur général	4304 <b>Catégorie 4304</b>	H
R-4	1	Régisseur des services communautaires	4305 <b>Catégorie 4305</b>	M
R-4	2	Régisseur des services communautaires	4306 <b>Catégorie 4306</b>	F
R-4	2	Régisseur des services de l'entretien	4307 <b>Catégorie 4307</b>	H
R-4	2	Régisseur des services de l'approvisionnement	4308 <b>Catégorie 4308</b>	M
R-4	3	Régisseur des services communautaires	4309 <b>Catégorie 4309</b>	F
R-4	3	Régisseur des services de l'entretien	4310 <b>Catégorie 4310</b>	H
R-4	3	Régisseur des services de l'approvisionnement	4311 <b>Catégorie 4311</b>	F

**JOB CLASSES IN COLLEGES**

**APPENDIX 2.2**

<b>Classification</b>	<b>Classe</b>	<b>Titre</b>	<b>Catégorie</b>	<b>Prédominance Retenue</b>
	14a	Régisseur des services communautaires	4312 <b>Catégorie 4312</b>	<b>F</b>
	14b	Régisseur des services communautaires	4313 <b>Catégorie 4313</b>	<b>H</b>
CO-3	1	Contremaître d'entretien général	4401 <b>Catégorie 4401</b>	<b>H</b>
CO-3	2	Contremaître d'entretien général	4402 <b>Catégorie 4402</b>	<b>H</b>
CO-3	3	Contremaître d'entretien général (sanitaire)	4403 <b>Catégorie 4403</b>	<b>H</b>
CO-3	3	Contremaître d'entretien général (sécurité)	4404 <b>Catégorie 4404</b>	<b>H</b>
CO-2	0	Contremaître d'entretien spécialisé	4405 <b>Catégorie 4405</b>	<b>H</b>
CO-2	0	Agent d'administration	4406 <b>Catégorie 4406</b>	<b>F</b>
R-3	1	Adjoint administratif	4407 <b>Catégorie 4407</b>	<b>H</b>
R-3	2	Adjoint administratif	4408 <b>Catégorie 4408</b>	<b>M</b>
R-3	3	Adjoint administratif	4409 <b>Catégorie 4409</b>	<b>M</b>
	14b	Adjoint administratif	4410 <b>Catégorie 4410</b>	<b>H</b>
	15a	Adjoint administratif	4411 <b>Catégorie 4411</b>	<b>H</b>
CO-3	1	Chef de secrétariat	4412 <b>Catégorie 4412</b>	<b>F</b>

**DEFINITIONS OF FACTORS AND SUB-FACTORS  
OF HAY METHOD**

---

# La méthode Hay et l'équité salariale

## LOI CANADIENNE ET ORDONNANCE SUR LES DROITS DE LA PERSONNE

## MÉTHODE HAY D'ÉVALUATION DES POSTES

Facteur	Sous-facteur	Dimension	Facteur
Qualifications	Aptitudes intellectuelles	Connaissances et aptitudes répondant aux besoins pratiques, techniques et scientifiques du poste, quel qu'en soit le mode d'acquisition  Capacité de direction pratique et (ou) conceptuelle  Aptitudes en relations humaines	Compétence
	Aptitudes physiques	Aptitudes physiques répondant aux besoins pratiques et techniques du poste	
Effort	Effort intellectuel	Degré d'indépendance, complexité et nouveauté de la réflexion nécessaire au poste	Initiative créatrice
	Effort physique	Intensité, fréquence et durée des activités et de l'effort provoquant un stress ou une fatigue physique	Conditions de travail
Responsabilités	Responsabilité des ressources techniques, financières et autres	Dimensions de l'unité ou de la fonction que le poste influence, calculées en tenant compte de toutes les ressources concernées (humaines et autres)	Finalité
	Responsabilité du travail d'autres employés	Rôle du poste dans la réalisation des objectifs de l'unité ou de la fonction, y compris la responsabilité du travail d'autres employés	
	Importance des employés dans l'exécution du travail	Nature de l'unité ou de la fonction sur laquelle le poste exerce sa capacité de direction	Compétence
Conditions de travail	Bruit, chaleur, froid, danger physique, risques pour la santé, autres conditions liées à l'environnement physique	Intensité, fréquence et durée d'exposition à des facteurs inévitables de l'environnement pouvant inclure: les fumées, la température, le bruit, les vibrations, la saleté, la poussière et l'exposition inévitable à des substances, des situations et (ou) des équipements dangereux	Conditions de travail
	Isolement, stress psychologique, autres conditions liées au climat psychologique	Intensité, fréquence et durée d'exposition à des facteurs inhérents au travail ou à l'environnement, par exemple l'isolement ou les échéances multiples qui augmentent les risques de tension ou d'anxiété  Intensité, fréquence et durée de l'attention sensorielle requise par le poste	